



แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

เทศบาลตำบลดงหลวง

อำเภอดงหลวง จังหวัดมุกดาหาร

คำนำ

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๑ โดยมาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นหน่วยงานของรัฐตามหลักเกณฑ์นี้

เทศบาลตำบลดงหลวง ได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ เป็นกรอบหรือแนวทางพื้นฐานในการติดตามประเมินผล รวมทั้งการรายงานผลเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และการบริหารงานของเทศบาลตำบลดงหลวง สามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

เทศบาลตำบลดงหลวง

ตุลาคม ๒๕๖๔

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ส่วนที่ ๑ ข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลดงหลวงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕	๑
๑.๑ ด้วยกายภาพ	๑
๑.๒ ด้านการเมือง /การปกครอง	๒
๑.๓ ประชากร	๓
๑.๔ สภาพทางสังคม	๔
๑.๕ ระบบบริการพื้นฐาน	๗
๑.๖ ระบบเศรษฐกิจ	๘
๑.๗ ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	๙
๑.๘ ทรัพยากรธรรมชาติ	๑๑
ส่วนที่ ๒ การบริหารจัดการความเสี่ยง	
๒.๑ บทนำ	๑๒
๒.๒ วัตถุประสงค์	๑๓
๒.๓ เป้าหมาย	๑๔
๒.๔ นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๕
๒.๕ นิยามความเสี่ยง	๑๕
ส่วนที่ ๓ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลดงหลวงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕	
๓.๑ แนวทางบริหารจัดการความเสี่ยง	๒๕
๓.๒ คณะบริหารจัดการความเสี่ยง	๒๖
ส่วนที่ ๔ การบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลดงหลวง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕	
๔.๑ การระบุความเสี่ยง	๒๙
๔.๒ การประเมินความเสี่ยง	๓๐
๔.๓ ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยงโครงการของเทศบาลตำบลดงหลวง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ (แบบRM-๑)	๓๑
๔.๔ แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลดงหลวง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ (แบบRM-๒)	๓๕

สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

สภาพทั่วไป

เทศบาลตำบลดงหลวง เป็นเทศบาล ๑ ใน ๓ เทศบาลตำบลดงหลวง ได้รับการยกฐานะขึ้นเป็นเทศบาลดงหลวง ตามประกาศกระทรวงมหาดไทยและมีผลบังคับใช้ เมื่อวันที่ ๒๗ ตุลาคม ๒๕๕๒ และสำนักงานเทศบาลดงหลวง ตั้งอยู่หมู่ที่ ๓ บ้านดงหลวง อำเภอดงหลวง จังหวัดมุกดาหาร เป็นเทศบาลขนาดเล็ก ต่อมาได้เป็นเทศบาลกลาง เมื่อวันที่ ๒๔ กันยายน ๒๕๕๓ อยู่ห่างทิศใต้ของอำเภอดงหลวง โดยห่างจากอำเภอดงหลวงประมาณ ๘๐๐ เมตร ห่างจากจังหวัดมุกดาหาร ประมาณ ๕๘ กิโลเมตรและห่างจากกรุงเทพมหานคร ๖๔๓ กิโลเมตร และมีประวัติการตั้งถิ่นฐาน มานานหลายปี มีชนเผ่าพื้นเมือง คือไทกะโซ่ ส่วนใหญ่มีวัฒนธรรมเป็นเอกลักษณ์ เฉพาะของกลุ่มชนที่ถือปฏิบัติกันมาจากบรรพบุรุษ ตามความเชื่อของชนเผ่า เช่น โซ่ทั้งบั้ง พิธีเหยา พิธีซางกระพุด เป็นต้น ซึ่งเป็นสิ่งภาคภูมิใจ ในเอกลักษณ์ของชาวกะโซ่ยิ่งนัก

ในอดีต ประมาณ ๑๘๖ ปีก่อน ในสมัยราชอาณาจักรที่ ๒ เมื่อประมาณ พ.ศ.๒๓๕๙ ชาวไทยกะโซ่กลุ่มหนึ่งซึ่งมีถิ่นฐานเดิมอยู่ฝั่งซ้ายแม่น้ำโขง บริเวณเมืองมหาชัย ในแขวงคำม่วน แขวงสะหวันนะเขต ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวในปัจจุบัน ได้อพยพมาตั้งถิ่นฐานในภาคอีสานของประเทศไทย โดยการนำของ เพี้ยแก้ว นครอินทร์ ซึ่งเป็นบรรพบุรุษผู้นำไทยชาวกะโซ่ ได้เห็นว่าเป็นพื้นที่อุดมสมบูรณ์ไปด้วยพืชพันธุ์ธัญญาหารแวดล้อมไปด้วยที่ราบสูงลุ่มเชิงเขา เหมาะสมในการปลูกพืชและเลี้ยงสัตว์เพื่อดำรงชีวิตจึงเรียกชื่อหมู่บ้านว่า บ้านดงหลวง และหัวหน้าชาวไทยกะโซ่ ต่อมาได้เป็นกำนันตำบลดงหลวงคนแรกมีบรรดาศักดิ์ว่า “หลวงมโนไพรพฤกษ์”ชาวไทยกะโซ่ในท้องถิ่นส่วนมากใช้นามสกุลเดียวกันคือ วงศ์กระโซ่ และโซ่เมืองแซะชาวกะโซ่บางแห่งก็เรียกว่า “โซ่” หรือ “โส้” แต่ในพจนานุกรม ฉบับบัณฑิตยสถาน “เขียนว่ากะโซ่” คำว่ากะโซ่มาจากคำว่า “ข้าโซ่” หมายถึงข้าพวกหนึ่งในตระกูลเดียวกันกับพวกข้าหรือบูรและถือว่าเป็นเผ่าพันธุ์เดียวกันกับขอมโบราณและขอมเขมร กะโซ่ภาษาชนบทรรมนิยม แตกต่างจากพวกข้าทั่วไป ชาวกะโซ่อีกพวกที่อพยพมาจากแขวงอัตปือของลาวไปอยู่ในเขต จังหวัดศรีสะเกษ จังหวัดสุรินทร์ เรียกว่าพวกส่วยหรือกวยพูดภาษาเดียวกันกับชาวกะโซ่ ชาวกะโซ่ที่อพยพข้ามโขงมาในสมัยรัชกาลที่ ๓ ได้มาตั้งเมืองที่รามราช อยู่จังหวัดนครพนม เมืองกุสุมาลย์มณฑล อยู่จังหวัดสกลนคร

พิธีกรรมโซ่ทั้งบั้ง

เป็นภาษาชาวอีสานเรียกชื่อพิธีกรรมของชาวกะโซ่ คำว่า “โซ่” หมายถึงพวกกะโว่ คำว่า ถั่ง/ทั้ง แปลว่ากระทุ้งหรือกระแทก คำว่า บั้ง หมายถึง บ้องหรือกระบอกไม้ไผ่ โซ่ทั้งบั้งก็คือการใช้กระบอกไม้ไผ่ยาวประมาณ ๓ ปล้องกระทุ้งดินเป็นจังหวะและมีผู้ร่ายรำและร้องรำไปตามจังหวะในพิธีกรรม “ของชาวกะโซ่”

พิธีเหยา

ในการรักษาคนป่วยหรือเรียกขวัญคล้ายๆกับพิธีกรรมของชาวอีสานทั่วไป เพื่อเป็นกำลังใจให้ผู้ป่วยหรือการเรียกขวัญ โดยหมอผีจะทำหน้าที่เป็นล่ามสอบถามวิญญาณของบรรพบุรุษ

ภาษาของชาวไทยกะโซ่

ภาษาที่ชาวกะโซ่ใช้คือ ภาษาโซ่ บางทีก็เรียกว่า “ข้าโซ่” เป็นภาษาหนึ่งของตระกูลออสโตรเอเชียติกกลุ่มภาษามอญ/เขมร สาขาคุตฺ เช่น

ภาษาโซ่	ภาษาไทย	ภาษาอังกฤษ
มะนะซิจัก	กลิ่นตัว	Body odour
โบย	เมา	Drunk
อะอัก	ไอ	Cough
ฮูน	ดม	Sniff

๑. ที่ตั้ง

เทศบาลตำบลดงหลวงหมู่ที่ ๓ ตำบลดงหลวง อำเภอดงหลวง จังหวัดมุกดาหาร ระยะห่างจากที่ว่าการอำเภอดงหลวง ๘๐๐ เมตร ห่างจากจังหวัดมุกดาหาร ๕๘ กิโลเมตร ห่างจากกรุงเทพมหานคร ๖๔๓ กิโลเมตร

๒. เนื้อหา

เทศบาลตำบลดงหลวง มีพื้นที่รวมทั้งสิ้น ๘๔ ตารางกิโลเมตร

๓. อาณาเขตติดต่อ

เทศบาลตำบลดงหลวงมีอาณาเขตติดต่อกับองค์การปกครองส่วนท้องถิ่น (อปท.) ต่างๆดังนี้

ทิศเหนือ ติดต่อกับพื้นที่ตำบลพุ่มแก และตำบลพิมาน อำเภอนาแก จังหวัดนครพนม

ทิศใต้ ติดต่อกับพื้นที่เทศบาลหนองแคน อำเภอดงหลวง จังหวัดมุกดาหาร

ทิศตะวันออก ติดต่อกับพื้นที่ตำบลหนองบัว อำเภอดงหลวง จังหวัดมุกดาหาร

ทิศตะวันตก ติดต่อกับพื้นที่ตำบลฝั่งแดง อำเภอดงหลวง จังหวัดมุกดาหาร

๔. ภูมิประเทศ

ลักษณะภูมิอากาศ ของตำบลดงหลวง เป็นมรสุมฤดู ดังนี้

- ฤดูร้อน ช่วงระยะเวลาดังแต่เดือน มีนาคมถึงเดือน พฤษภาคม
- ฤดูฝน ช่วงระยะเวลาดังแต่เดือน มิถุนายน ถึงเดือนตุลาคม
- ฤดูหนาว ช่วงระยะเวลาดังแต่เดือน พฤศจิกายน ถึง เดือนกุมภาพันธ์

๕. เขตการปกครอง

เทศบาลตำบลดงหลวง มีจำนวนหมู่บ้านที่อยู่ในเขตเทศบาลตำบลดงหลวง
จำนวน ๑๒ หมู่บ้าน ดังนี้

หมู่บ้าน	ชื่อหมู่บ้าน	ชื่อผู้นำหมู่บ้าน/ชุมชน	หมายเหตุ
๑	บ้านโพนแดง	นายคำไทย โพนสุภาพ	ผู้ใหญ่บ้าน
๒	บ้านเปียด	นางโอเลี้ยง คำปิตะ	ผู้ใหญ่บ้าน
๓	บ้านดงหลวง	นายภูมิ วงศ์กระโซ่	ผู้ใหญ่บ้าน
๔	บ้านเลื่อนเจริญ	นายเด่นพงษ์ สำราญจักร	ผู้ใหญ่บ้าน
๕	บ้านแสงสว่าง	นายมนตรี วงศ์กระโซ่	ผู้ใหญ่บ้าน
๖	บ้านหนองขอนแก่น	นายคำผาง วงศ์กระโซ่	ผู้ใหญ่บ้าน
๗	บ้านใหม่	นางยามจรี วงศ์กระโซ่	ผู้ใหญ่บ้าน
๘	บ้านโสก	นายสิริพันธ์ วงศ์กระโซ่	ผู้ใหญ่บ้าน
๙	บ้านหนองหมากสุก	นายบุญหนา วงศ์กระโซ่	ผู้ใหญ่บ้าน
๑๐	บ้านดงหลวง	นายสมชาย ทองคำ	ผู้ใหญ่บ้าน
๑๑	บ้านไทยเจริญ	นายพรมมา วงศ์กระโซ่	ผู้ใหญ่บ้าน
๑๒	บ้านนางนวล	นายยังยืน เครือศรี	ผู้ใหญ่บ้าน

๖. การแบ่งเขตเลือกตั้ง

เทศบาลตำบลดงหลวงได้แบ่งเขตเลือกตั้งออกเป็น ๒ เขตดังนี้

๑. เขตเลือกตั้งที่ ๑ ประกอบด้วย

หมู่ที่ ๒ บ้านเปียด

หมู่ที่ ๓ บ้านดงหลวง

หมู่ที่ ๖ บ้านหนองซอนแก่น

หมู่ที่ ๑๐ บ้านดงหลวง

หมู่ที่ ๑๒ บ้านนางนวล

๒. เขตเลือกตั้งที่ ๒ ประกอบด้วย

หมู่ที่ ๑ บ้านโพนแดง

หมู่ที่ ๔ บ้านเลื่อนเจริญ

หมู่ที่ ๕ บ้านแสงสว่าง

หมู่ที่ ๗ บ้านใหม่

หมู่ที่ ๘ บ้านโสก

หมู่ที่ ๙ บ้านหนองหมากสุก

หมู่ที่ ๑๑ บ้านไทยเจริญ

๗. ประชากร (ข้อมูล ณ วันที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๖๔)

ประชากร รวมทั้งสิ้น ๘,๑๓๕ คนแยกเป็น จำนวนครัวเรือน ๒,๔๘๓ ครัวเรือน

-ชาย ๔,๐๕๔ คน -หญิง ๔,๐๘๑ คน

๘. ประชากร รวมทั้งสิ้น ๘,๑๓๕ คน

๑. ประชากรอายุต่ำกว่า ๑๘ ปี โดยแยกเป็น (๐-๑๗)

ชาย ๙๗๘ คน หญิง ๙๕๕ คน

๒. ประชากรอายุมากกว่า ๑๘-๖๐ ปี โดยแยกเป็น

ชาย ๒,๖๗๒ คน หญิง ๒,๖๑๖ คน

๓. ประชากรอายุมากกว่า ๖๐ ปี โดยแยกเป็น

ชาย ๔๐๔ คน หญิง ๕๑๐ คน

โดยแยกเป็นรายหมู่บ้านดังนี้

หมู่ที่	ชื่อหมู่บ้าน	จำนวนครัวเรือน	จำนวนประชากร		รวม	หมายเหตุ
			ชาย	หญิง		
๑	บ้านโพแดง	๑๓๘	๒๔๒	๒๓๘	๔๘๐	
๒	บ้านเปียด	๒๒๗	๔๓๕	๔๐๘	๘๔๓	
๓	บ้านดงหลวง	๓๔๕	๓๘๖	๓๘๔	๗๗๐	
๔	บ้านเลื่อนเจริญ	๓๙๘	๕๑๒	๔๙๘	๑๐๑๐	
๕	บ้านแสงสว่าง	๑๘๒	๓๕๕	๓๙๕	๗๕๐	
๖	บ้านหนองขอนแก่น	๒๒๔	๔๐๓	๔๕๑	๘๕๔	
๗	บ้านใหม่	๑๘๑	๓๓๕	๓๒๘	๖๖๓	
๘	บ้านโสก	๑๐๓	๑๘๕	๑๙๓	๓๗๘	
๙	บ้านหนองหมากสุก	๔๓	๗๙	๗๔	๑๕๓	
๑๐	บ้านดงหลวง	๒๔๑	๓๙๖	๔๔๙	๘๔๕	
๑๑	บ้านไทยเจริญ	๑๙๖	๓๖๖	๓๓๐	๖๙๖	
๑๒	บ้านนางนวล	๒๐๔	๓๕๒	๓๒๕	๖๗๗	

ประชาชนในเขตเทศบาลตำบลดงหลวงส่วนใหญ่ร่วมกิจกรรมทางการเมืองและประชาชนในเขตเทศบาลยังมีส่วนร่วมในการบริหารงาน การช่วยเหลืองานของเทศบาล เสนอแนะในกิจกรรมของเทศบาล ในการดำเนินการต่างๆ เช่น การจัดเวที ประชาคมในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น เวทีประชาคมการดำเนินงานของตลาดเทศบาลตำบลดงหลวง

๙. สภาพสังคม

๙.๑ การศึกษา

๙.๑.๑ โรงเรียนประถมศึกษา	จำนวน ๔ แห่ง
๙.๑.๒ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	จำนวน ๕ แห่ง
๙.๑.๓ โรงเรียนมัธยมศึกษา	จำนวน ๑ แห่ง
๙.๑.๔ โรงเรียนอนุบาลเอกชน	จำนวน ๑ แห่ง
๙.๑.๕ ศูนย์การศึกษานอกโรงเรียน	จำนวน ๑ แห่ง
๙.๑.๖ ห้องสมุดประชาชน	จำนวน ๑ แห่ง

๑๐. สภาพทางเศรษฐกิจ

๑๐.๑ อาชีพของประชากร ประชากรส่วนใหญ่ในเขตเทศบาลตำบลดงหลวงประกอบอาชีพเกษตรอันได้แก่ ทำไร่ ทำนา เลี้ยงสัตว์และรับจ้าง

๑๐.๒ หน่วยธุรกิจในเขตเทศบาลตำบลดงหลวง

๑๐.๒.๑ ปั้มน้ำมันและก๊าซจำนวน ๑๖ แห่ง

๑๐.๒.๒ โรงสีข้าวเล็กจำนวน ๒๐ แห่ง

๑๐.๒.๓ ธนาคารจำนวน ๑ แห่ง

๑๑. สถานบันและองค์กรทางศาสนา

๑๑.๑ วัด/สำนักสงฆ์	จำนวน ๑๗ แห่ง
๑๑.๒ ศาลเจ้าปู่	จำนวน ๑๒ แห่ง

๑๒. การสาธารณสุข

๑๒.๑ โรงพยาบาลของรัฐ ขนาด ๓๐ เตียง	จำนวน ๑ แห่ง.
๑๒.๒ สาธารณสุขอำเภอ	จำนวน ๑ แห่ง
๑๒.๓ สำนักงานมาลาเลีย	จำนวน ๑ แห่ง
๑๒.๔ ร้านขายยาปัจจุบัน	จำนวน ๒ แห่ง
๑๒.๕ อัตราการใช้ส้วมราดน้ำ ร้อยละ ๙๐	

๑๓. ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

๑๓.๑ สถานีตำรวจ	จำนวน ๑ แห่ง
๑๓.๒ กองร้อย อส.อำเภอดงหลวง ที่ ๘	จำนวน ๑ แห่ง

๑๔. การบริการพื้นฐาน

๑๔.๑ การคมนาคม

๑๔.๑.๑ ทางหลวงแผ่นดินหมายเลข ๒๒๘๗

๑๔.๑.๒ ทางหลวงแผ่นดินหมายเลข ๔๑๐๔

๑๔.๑.๓ ทางหลวงชนบทบ้านใหม่ หมู่ที่ ๗ ระยะทาง ๑.๕ กิโลเมตร

๑๔.๑.๔ ทางหลวงชนบทบ้านหนองขอนแก่น-บ้านโพแดง ระยะทาง ๓.๖ กิโลเมตร

๑๔.๑.๕ ทางหลวงชนบทบ้านโสก หมู่ที่ ๘ ระยะทาง ๘ กิโลเมตร

๑๔.๑.๖ ทางหลวงชนบทบ้านดงหลวง หมู่ ๑๐ บ้านแสงสว่างหมู่ที่ ๕ ระยะ ๓ กิโลเมตร

๑๔.๑.๗ ทางหลวงชนบทบ้านโพแดงหมู่ ๑ บ้านหนองหมากสุกหมู่ที่ ๙ ระยะทาง ๒ กม.

๑๔.๑.๘ โรงแรม/รีสอร์ท จำนวน ๕ แห่ง

๑๕. การโทรคมนาคม

๑๕.๑ ที่ทำการไปรษณีย์

จำนวน ๑ แห่ง

๑๕.๒ มีการขนส่งด่วนเอกชน

จำนวน ๑ แห่ง

๑๕.๓ โทรศัพท์มีจำนวนผู้ใช้โดยประมาณ

จำนวน ๕,๕๐๐ คน

๑๕.๔ อินเทอร์เน็ตใยแก้วไฟเบอร์

จำนวน ๕๐๐ ราย

๑๕.๕ มีท่ารถขนส่ง

จำนวน ๑ แห่งให้บริการทุกวัน

๑๖. การไฟฟ้า

๑๖.๑ จำนวนหมู่บ้านที่มีไฟฟ้าเข้าถึง ๑๒ หมู่ บ้านและหน่วยบริการผู้ใช้ไฟฟ้าส่วน

ภูมิภาคที่ใช้ ๑ แห่ง

๑๗. แหล่งน้ำธรรมชาติ

๑๗.๑ ลำน้ำ,ลำห้วย

จำนวน ๙ แห่ง

๑๗.๒ บึง,หนองน้ำ

จำนวน ๓ แห่ง

๑๘. แหล่งน้ำที่สร้างขึ้น

๑๘.๑ ฝาย

จำนวน ๑๗ แห่ง

๑๘.๒ บ่อน้ำตื้น

จำนวน ๑๑๓ แห่ง

๑๘.๓ บ่อโยก(บาดาล)

จำนวน ๕๑ แห่ง

๑๘.๔ สระน้ำ

จำนวน ๔๐ แห่ง

๑๘.๕ อ่างเก็บน้ำ

จำนวน ๓ แห่ง

๑๙. มวลชนจัดตั้ง

๑๙.๑ ลูกเสือชาวบ้าน ๔ รุ่น

จำนวน ๖๓๒ คน

๑๙.๒ ไทยอาสาป้องกันชาติ ๒ รุ่น

จำนวน ๒๓๔ คน

๑๙.๓ อปพร.

จำนวน ๑๐๐ คน

๒๐. กองทุน สปสช. ของเทศบาลตำบลดงหลวง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

โครงการ	งบประมาณ	อนุมัติ	ดำเนินการแล้ว
๑.โครงการลดอันตรายจากการใช้ยาเสพติดตำบลดงหลวงอำเภอ ดงหลวง จังหวัดมุกดาหาร ปี ๒๕๖๔	๒๑,๗๔๕	อนุมัติ	ดำเนินการแล้ว
๒.โครงการป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออกตำบลดงหลวง ปี ๒๕๖๔	๘,๒๐๐	อนุมัติ	ดำเนินการแล้ว
๓. โครงการส่งเสริมสุขภาพมารดาทารก ปี ๒๕๖๔	๔,๘๐๐	อนุมัติ	ดำเนินการแล้ว
๔.โครงการพัฒนาศักยภาพการดำเนินงานอาสาสมัครสาธารณสุข ประจำหมู่บ้าน (อสม.) ตำบลดงหลวง อำเภอดงหลวง จังหวัด มุกดาหาร ปี ๒๕๖๔	๑๒,๓๐๐	อนุมัติ	ดำเนินการแล้ว
๕.โครงการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมกลุ่มเสี่ยงโรคเบาหวานและโรค ความดันโลหิตสูง ตำบลดงหลวง ปี ๒๕๖๔	๑๐,๐๐๐	อนุมัติ	ดำเนินการแล้ว
๖.โครงการพัฒนาศักยภาพ ผู้ปกครอง ด้านการคัดกรอง และ ส่งเสริมพัฒนาการเด็กปฐมวัย ตำบลดงหลวง ปี ๒๕๖๔	๑๕,๐๕๐	อนุมัติ	ดำเนินการแล้ว
๗.โครงการรณรงค์ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด ตำบลดงหลวง ปี๒๕๖๔	๑๐,๐๐๐	อนุมัติ	ดำเนินการแล้ว
๘.โครงการเจาะเลือดตรวจหาสารเคมีกำจัดศัตรูพืชในเกษตรกรตำบล ดงหลวง ปี ๒๕๖๔	๑๐,๒๒๖	อนุมัติ	ดำเนินการแล้ว
๙.โครงการหนุนน่วยรักฟัน ปี ๒๕๖๔	๑๐,๐๐๐	อนุมัติ	ดำเนินการแล้ว
๑๐.โครงการเก็บขยะมาแลกขนม	๑๐,๑๐๐	อนุมัติ	ดำเนินการแล้ว
๑๑.โครงการรณรงค์ป้องกันเอดส์๒๕๖๔ ตำบลดงหลวง อำเภอดงหลวง จังหวัดมุกดาหาร	๑๐,๐๐๐	อนุมัติ	ดำเนินการแล้ว

กองทุน สปสช. ของเทศบาลตำบลดงหลวง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

โครงการ	งบประมาณ	อนุมัติ	ดำเนินการแล้ว
๑๒.โครงการให้ความรู้เรื่องสุขาภิบาลอาหาร ปี ๒๕๖๔ ตำบลดงหลวง อำเภอดงหลวง จังหวัดมุกดาหาร	๑๓,๗๕๐	อนุมัติ	ดำเนินการแล้ว
๑๓.โครงการส่งเสริมการส่งออกกำลังกายกีฬาเยาวชน ตำบลดงหลวง ปี ๒๕๖๔	๕๙,๐๐๐	อนุมัติ	ดำเนินการแล้ว
๑๔.โครงการส่งเสริมปรับเปลี่ยนการออกกำลังกาย (เต้นแอโรบิค) กองทุนหลักประกันสุขภาพเทศบาลตำบลดงหลวง ปี ๒๕๖๔	๘,๒๕๐	อนุมัติ	ดำเนินการแล้ว
๑๕.โครงการเต้นแอโรบิค เพื่อสุขภาพ	๑๐,๐๐๐	อนุมัติ	ดำเนินการแล้ว
๑๖.โครงการออกกำลังกาย เพื่อสุขภาพ ขยับกายด้วยการเต้น แอโรบิค	๗,๙๐๐	อนุมัติ	ดำเนินการแล้ว
๑๗.โครงการเยาวชนคนใหม่ ด้านภัยยาเสพติด	๓๑,๑๐๐	อนุมัติ	ดำเนินการแล้ว
๑๘.โครงการหน้ากากเย็บมือป้องกันไวรัสโควิด ๒๐๑๙	๙,๙๐๐	อนุมัติ	ดำเนินการแล้ว
๑๙.โครงการเต้นแอโรบิคเพื่อสุขภาพ	๘,๙๐๐	อนุมัติ	ดำเนินการแล้ว
๒๐.โครงการส่งเสริมสุขภาพผู้สูงอายุสูงวัยอย่างมีคุณภาพ สุขภาพกาย สุขภาพใจแข็งแรง	๓๐,๐๐๐	อนุมัติ	ดำเนินการแล้ว
๒๑.โครงการกิจกรรมสภาเด็กและเยาวชน ค่ายร่วมใจกันทำดีเพิ่ม พื้นที่สร้างสรรค์สำหรับเด็กและเยาวชน	๒๐,๐๐๐	อนุมัติ	ดำเนินการแล้ว
๒๒.โครงการพัฒนาขีดความสามารถพ่อแม่ ผู้ปกครองในการดูแล และส่งเสริมพัฒนาการเด็กเล็ก กองทุนหลักประกันสุขภาพ เทศบาลตำบลดงหลวง ปี ๒๕๖๔	๑๕,๗๐๐	อนุมัติ	ดำเนินการแล้ว
๒๓.โครงการป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออก ปี ๒๕๖๔	๑๕,๐๐๐	อนุมัติ	ดำเนินการแล้ว

กองทุน สปสช.ของเทศบาลตำบลดงหลวง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

โครงการ	งบประมาณ	อนุมัติ	ดำเนินการแล้ว
๒๔.โครงการส่งเสริมพัฒนาการเด็กปฐมวัย ๔ ด้านศูนย์พัฒนาเด็กเล็กสังกัดเทศบาลตำบลดงหลวง อำเภอดงหลวง จังหวัดมุกดาหาร ปี ๒๕๖๔	๑๐,๐๐๐	อนุมัติ	ดำเนินการแล้ว
๒๕.โครงการเฝ้าระวังภาวะโภชนาการและส่งเสริมพัฒนาการเด็กเล็ก	๑๓,๘๐๐	อนุมัติ	ดำเนินการแล้ว
๒๖.โครงการเฝ้าระวังป้องกันและควบคุมโรค มือ เท้า ปาก ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในสังกัดเทศบาลตำบลดงหลวง อำเภอดงหลวง จังหวัดมุกดาหาร ปี ๒๕๖๔	๑๐,๐๐๐	อนุมัติ	ดำเนินการแล้ว
๒๗.โครงการส่งเสริมและประเมินติดตามพัฒนาการเด็กปฐมวัย ปี ๒๕๖๔ กองทุนหลักประกันสุขภาพ เทศบาลตำบลดงหลวง อำเภอดงหลวง จังหวัดมุกดาหาร	๒๐,๗๕๐	อนุมัติ	ดำเนินการแล้ว
๒๘.โครงการติดตามเฝ้าระวังผู้ที่เดินทางมาจากพื้นที่อื่น (covid-๑๙)	๒๐,๐๐๐	อนุมัติ	ดำเนินการแล้ว
๒๙.โครงการสนับสนุนสร้างเสริมสุขภาพเชิงรุกในการดูแลช่วยเหลือผู้ป่วยโรคเรื้อรังและผู้ป่วยโรคอื่นๆ เพื่อเข้าถึงบริการสาธารณสุขและปลอดภัยจากโควิด ๒๐๑๙	๒๐,๐๐๐	อนุมัติ	ดำเนินการแล้ว
๓๐.โครงการตลาดสดนำซื้อปลอดภัยไวรัสโควิด ๒๐๑๙	๒๐,๐๐๐	อนุมัติ	ดำเนินการแล้ว
๓๑.โครงการตลาดสดนำซื้อปลอดภัยไวรัสโคโรนา๒๐๑๙	๒๐,๐๐๐	อนุมัติ	ดำเนินการแล้ว
๓๒.โครงการป้องกันควบคุมป้องกันโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา๒๐๑๙	๑๕,๐๐๐	อนุมัติ	ดำเนินการแล้ว

๒๑. สถานที่ออกกำลังกาย /พักผ่อนหย่อนใจ

สนามกีฬา จำนวน ๘ แห่ง

๑. สนามกีฬาเทศบาลดงหลวง
๒. สนามกีฬาโรงเรียนบ้านดงหลวง
๓. สนามกีฬาโรงเรียนบ้านเปียด
๔. สนามกีฬาโรงเรียนบ้านโสก
๕. สนามกีฬาโรงเรียนดงหลวงวิทยา
๖. สนามกีฬาโรงเรียนบ้านโนนแดง
๗. สนามกีฬาอำเภอดงหลวง
๘. สนามกีฬาสถานีตำรวจอำเภอดงหลวง

สวนสุขภาพจำนวน๑แห่ง

๑. สวนสาธารณะหนองแฝก

๒๒. การสังคมสงเคราะห์

เทศบาลได้ดำเนินการด้านสังคมสงเคราะห์ ดังนี้

๑. ดำเนินการจ่ายเบี้ยยังชีพให้กับผู้สูงอายุ/ผู้พิการผู้ป่วยเอดส์
๒. รับลงทะเบียนและประสานโครงการเงินอุดหนุนเพื่อการเลี้ยงดูแรกเกิด
๓. ประสานทำบัตรผู้พิการ
๔. ตั้งโครงการช่วยเหลือผู้ยากจน ยากไร้ รายได้น้อย และผู้ด้อยโอกาสไร้ที่พึ่ง
๕. ตั้งโครงการปรับปรุงซ่อมแซมบ้านผู้ด้อยโอกาสไร้ที่พึ่ง

การให้การสงเคราะห์เบี้ยยังชีพคนชรา คนพิการ ในเขตเทศบาลตำบลดงหลวง พ.ศ.๒๕๖๕

ประเภท	จำนวนผู้ได้รับความช่วยเหลือ(ราย)	จำนวน(บาท)
เงินเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	๑,๐๕๖	๘,๓๓๔,๐๐๐
เงินเบี้ยยังชีพคนพิการ	๒๒๗	๒,๒๒๔,๘๐๐
เงินเบี้ยยังชีพผู้ติดเชื้อ HIV	๑๓	๗๘,๐๐๐

นิยามศัพท์

ความเสี่ยงหมายถึงโอกาสที่จะเกิดความผิดพลาดความเสียหายการรั่วไหลความสูญเปล่าหรือเหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ซึ่งอาจเกิดขึ้นได้ในอนาคตและส่งผลกระทบหรือทำให้การดำเนินงานไม่ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร

ปัจจัยเสี่ยงหมายถึงต้นเหตุหรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยงซึ่งจะทำให้การดำเนินงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

การประเมินความเสี่ยงหมายถึงการวิเคราะห์ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และประเมินระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk)

การระบุความเสี่ยงหมายถึงการค้นหาและระบุความเสี่ยงที่อาจจะมีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ขององค์กรโดยพิจารณาจากแหล่งที่มาของความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กรทุกด้านเช่นด้านกลยุทธ์ด้านการดำเนินงานด้านการรายงานด้านกฎหมายฯลฯ

โอกาสที่จะเกิดหมายถึงความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงหนึ่งๆว่ามีโอกาสที่จะเกิดมากน้อยเพียงใด

ผลกระทบหมายถึงขนาดความรุนแรงของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงโดยความเสียหายหรือผลกระทบนั้นๆอาจจะอยู่ในรูปของตัวเงินหรือไม่ก็ได้

ระดับของความเสี่ยงหมายถึงสถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง

ความเสี่ยงที่ยอมรับได้หมายถึงประเภทและปัจจัยความเสี่ยงที่องค์กรสามารถยอมรับได้โดยไม่ดำเนินการใดๆกับความเสี่ยงนั้น

ความเสี่ยงที่เหลืออยู่หมายถึงความเสี่ยงที่ยังคงเหลืออยู่ภายหลังจากที่ได้มีการจัดการความเสี่ยงหรือจัดวางระบบการควบคุมภายในแล้ว

การบริหารความเสี่ยงหมายถึงกระบวนการที่เป็นระบบในการค้นหาและระบุความเสี่ยงการวิเคราะห์ความเสี่ยงการจัดลำดับความเสี่ยงและการกำหนดมาตรการในการวางแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้และมั่นใจได้ว่าการดำเนินงานขององค์กรจะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

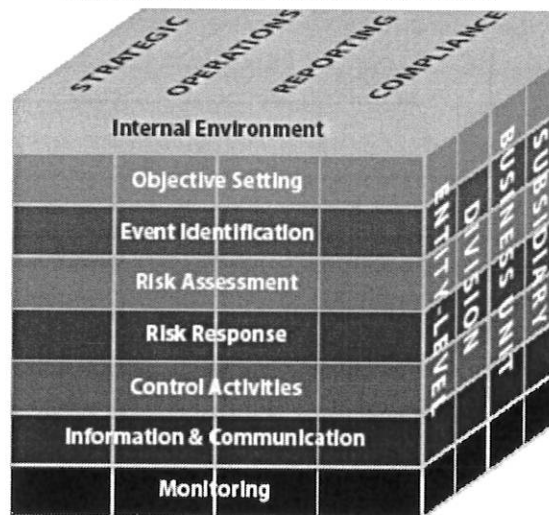
แนวคิดเรื่องการบริหารความเสี่ยง

ในการดำเนินชีวิตประจำวันมนุษย์ทุกคนต้องเผชิญกับความเสี่ยงหรือความไม่แน่นอนที่อาจจะก่อให้เกิดความเสียหายหรือผลกระทบต่างๆ เช่นการเดินทางมาทำงานย่อมต้องพบกับความไม่แน่นอนที่จะทำให้มาทำงานไม่ได้หรือไม่ทันเวลาโดยอาจมีสาเหตุจากการเกิดอุบัติเหตุบนท้องถนนฝนตกน้ำท่วมการประท้วงปิดถนน ฯลฯ จึงต้องหาวิธีที่จะบริหารจัดการเพื่อมาทำงานให้ได้หรือให้ทันเวลา โดยปรับเปลี่ยนจากการใช้รถส่วนตัวหรือรถโดยสารประจำทางไปใช้บริการรถมอเตอร์ไซด์รับจ้างหรือเปลี่ยนเส้นทางการเดินทางตัวอย่างดังกล่าวสะท้อนให้เห็นว่าทุกคนได้นำการบริหารความเสี่ยงไปใช้ในชีวิตประจำวันแล้วแต่อาจจะไม่ทราบว่าวิธีการเหล่านั้นเป็นการบริหารความเสี่ยง

แนวคิดเรื่องการบริหารความเสี่ยงได้นำมาใช้ในการบริหารงานขององค์กรเพื่อใช้เป็นเครื่องมือการบริหารงานที่จะช่วยให้ผู้บริหารเกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานจะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายตามที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผลและคุ้มค่าโดยลดโอกาสที่จะเกิดความเสียหายหรือความไม่แน่นอนที่จะส่งผลกระทบหรือก่อให้เกิดความเสียหายในด้านต่างๆ ต่อองค์กรเปรียบเสมือนการสร้างภูมิคุ้มกันให้กับองค์กรซึ่งสอดคล้องกับแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (Sufficiency economy) ของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวในส่วนของการเตรียมตัวให้พร้อมที่จะเผชิญผลกระทบและการเปลี่ยนแปลงด้านต่างๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตทั้งใกล้และไกลรวมทั้งสอดคล้องกับพุทธศาสนาสุภาษิตที่ว่า “อุปมาโทมตัมปิ” ความไม่ประมาทเป็นทางไม่ตาย

กรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรที่ได้รับการยอมรับว่าเป็นแนวทางในการส่งเสริมการบริหารความเสี่ยงและเป็นหลักปฏิบัติที่เป็นสากลคือกรอบการบริหารความเสี่ยงสำหรับองค์กรของคณะกรรมการCOSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) ที่มอบหมายให้ไพร์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์เป็นผู้เขียนกรอบการบริหารความเสี่ยงสำหรับองค์กร (Enterprise Risk Management Framework) ดังกล่าวมีองค์ประกอบดังนี้

องค์ประกอบของการบริหารความเสี่ยง



(กรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรของ Committee of Sponsoring Organizations of The Treadway Commission)

การบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยองค์ประกอบ ๘ ประการดังนี้

๑. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)
๒. การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)
๓. การบ่งชี้เหตุการณ์ (Event Identification)
๔. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
๕. การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)
๖. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)
๗. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)
๘. การติดตามผล (Monitoring)

๑. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)

สภาพแวดล้อมภายในองค์กรเป็นพื้นฐานที่สำคัญสำหรับกรอบการบริหารความเสี่ยง สภาพแวดล้อมนี้มีอิทธิพลต่อการกำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กร การกำหนดกิจกรรมการบ่งชี้ประเมิน และจัดการความเสี่ยง สภาพแวดล้อมภายในองค์กรประกอบด้วยหลายปัจจัยเช่นจริยธรรมวิธีการทำงานของผู้บริหารและบุคลากรรวมถึงปรัชญาและวัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) เป็นส่วนที่สำคัญอย่างหนึ่งของสภาพแวดล้อมภายในองค์กรและมีผลต่อการกำหนดกลยุทธ์เพื่อนำไปดำเนินการให้องค์กรบรรลุเป้าหมายทั้งด้านผลตอบแทน และการเติบโตกลยุทธ์แต่ละแบบนั้นมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องแตกต่างกัน ดังนั้นการบริหารความเสี่ยงจึงช่วยผู้บริหารในการกำหนดกลยุทธ์ที่มีความเสี่ยงที่องค์กรสามารถยอมรับได้

๒. การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)

การกำหนดวัตถุประสงค์ทางธุรกิจที่ชัดเจนคือขั้นตอนแรกสำหรับกระบวนการบริหารความเสี่ยง องค์กรควรมั่นใจว่าวัตถุประสงค์ที่กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องกับเป้าหมายเชิงกลยุทธ์และความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้โดยทั่วไปวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ควรได้รับการบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษรและสามารถพิจารณาได้ในด้านต่างๆดังนี้

- ด้านกลยุทธ์เกี่ยวข้องกับเป้าหมายและพันธกิจในภาพรวมขององค์กร
- ด้านการปฏิบัติงานเกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพผลการปฏิบัติงานและความสามารถในการทำ
- ด้านการรายงานเกี่ยวข้องกับการรายงานทั้งภายในและภายนอกองค์กร
- ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ

๓. การบ่งชี้เหตุการณ์ (Event Identification)

การทำธุรกิจมักมีความไม่แน่นอนเกิดขึ้นมากมายองค์กรไม่สามารถมั่นใจได้ว่าเหตุการณ์ใด เหตุการณ์หนึ่งจะเกิดขึ้นหรือไม่หรือผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจะเป็นอย่างไรในกระบวนการบ่งชี้เหตุการณ์ผู้บริหารควรต้องพิจารณาสิ่งต่อไปนี้

- ปัจจัยความเสี่ยงทุกด้านที่อาจเกิดขึ้นเช่นความเสี่ยงด้านกลยุทธ์การเงินบุคลากรการปฏิบัติงานกฎหมายภาษีอากรระบบงานสิ่งแวดล้อม
- แหล่งความเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร
- ความสัมพันธ์ระหว่างเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นในบางกรณีควรมีการจัดกลุ่มเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นโดยแบ่งตามประเภทของเหตุการณ์และรวบรวมเหตุการณ์ทั้งหมดในองค์กรที่เกิดขึ้นระหว่างหน่วยงาน และภายในหน่วยงานเพื่อช่วยให้ผู้บริหารสามารถเข้าใจความสัมพันธ์ระหว่างเหตุการณ์และมีข้อมูลที่เพียงพอเพื่อเป็นพื้นฐานสำหรับการประเมินความเสี่ยง

๔. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

ขั้นตอนนี้นั้นเน้นการประเมินโอกาสและผลกระทบของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นต่อวัตถุประสงค์ ขณะที่การเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งอาจส่งผลกระทบในระดับต่ำเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องอาจมีผลกระทบในระดับสูงต่อวัตถุประสงค์โดยทั่วไปการประเมินความเสี่ยงประกอบด้วย ๒ มิติดังนี้

- โอกาสที่อาจเกิดขึ้น (Likelihood) เหตุการณ์มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด
- ผลกระทบ (Impact) หากมีเหตุการณ์เกิดขึ้นองค์กรจะได้รับผลกระทบมากน้อยเพียงใด

การประเมินความเสี่ยงสามารถทำได้ทั้งการประเมินเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณ โดยพิจารณาทั้งเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นจากภายนอกและภายในองค์กรนอกจากนี้การประเมินความเสี่ยงควรดำเนินการทั้งก่อนการจัดการความเสี่ยง (Inherent Risk) และหลังจากที่มีการจัดการความเสี่ยงแล้ว (Residual Risk)

๕. การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)

เมื่อความเสี่ยงได้รับการบ่งชี้และประเมินความสำคัญแล้วผู้บริหารต้องประเมินวิธีการจัดการความเสี่ยงที่สามารถนำไปปฏิบัติได้และผลของการจัดการเหล่านั้นการพิจารณาทางเลือกในการดำเนินการจะต้องคำนึงถึงความเสี่ยงที่ยอมรับได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นเปรียบเทียบกับผลประโยชน์ที่จะได้รับเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพผู้บริหารอาจต้องเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยงอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายวิธีรวมกันเพื่อลดระดับโอกาสที่อาจเกิดขึ้นและผลกระทบของเหตุการณ์นั้นให้อยู่ในช่วงที่องค์กรสามารถยอมรับได้ (Risk Tolerance)

หลักการตอบสนองความเสี่ยงมี ๔ ประการคือ

การหลีกเลี่ยง (Avoid) การดำเนินการเพื่อหลีกเลี่ยงเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง

การร่วมจัดการ (Share) การร่วมหรือแบ่งความรับผิดชอบกับผู้อื่นในการจัดการความเสี่ยง

การลด (Reduce) การดำเนินการเพิ่มเติมเพื่อลดโอกาสที่อาจเกิดขึ้นหรือผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

การยอมรับ (Accept) ความเสี่ยงที่เหลือในปัจจุบันอยู่ภายในระดับที่ต้องการและยอมรับได้แล้วโดยไม่ต้องมีการดำเนินการเพิ่มเติมเพื่อลดโอกาสหรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอีก

ผู้บริหารควรพิจารณาการจัดการความเสี่ยงตามประเภทของการตอบสนองข้างต้นและควรดำเนินการประเมินความเสี่ยงที่เหลืออยู่อีกครั้งหนึ่งหลังจากที่ได้มีการจัดการความเสี่ยงแล้วในช่วงเวลาที่เหมาะสม

๖. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

กิจกรรมการควบคุมคือนโยบายและกระบวนการปฏิบัติงานเพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะมีการจัดการความเสี่ยงเนื่องจากแต่ละองค์กรมีการกำหนดวัตถุประสงค์และเทคนิคการนำไปปฏิบัติเป็นของตนเององค์กร ดังนั้นกิจกรรมการควบคุมจึงมีความแตกต่างกันการควบคุมเป็นการสะท้อนถึงสภาพแวดล้อมภายในองค์กร ลักษณะธุรกิจโครงสร้างและวัฒนธรรมขององค์กร

๗. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)

สารสนเทศเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับองค์กรในการบ่งชี้ประเมินและจัดการความเสี่ยงข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับองค์กรทั้งจากแหล่งภายนอกและภายในควรต้องได้รับการบันทึกและสื่อสารอย่างเหมาะสมทั้งในด้านรูปแบบและเวลาเพื่อช่วยให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องสามารถตอบสนองต่อเหตุการณ์ได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพรวมถึงการแลกเปลี่ยนข้อมูลกับบุคคลภายนอกองค์กรเช่นเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานอื่นๆผู้จัดหาสินค้าผู้ให้บริการผู้กำกับดูแลและประชาชน

๘. การติดตามผล (Monitoring)

ประเด็นสำคัญของการติดตามผลได้แก่

- การติดตามผลเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดการความเสี่ยงมีคุณภาพและมีความเหมาะสมและการบริหารความเสี่ยงได้นำไปประยุกต์ใช้ในทุกระดับขององค์กร
- ความเสี่ยงทั้งหมดที่มีผลกระทบสำคัญต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรได้รับการรายงานต่อผู้บริหารที่รับผิดชอบ

การติดตามการบริหารความเสี่ยงสามารถทำได้ ๒ ลักษณะคือการติดตามอย่างต่อเนื่องและการติดตามเป็นรายครั้งการติดตามอย่างต่อเนื่องเป็นการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างทันทั่วทั้งและถือเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานส่วนการติดตามรายครั้งเป็นการดำเนินการภายหลังจากเกิดเหตุการณ์ดังนั้นปัญหาที่เกิดขึ้นจะได้รับการแก้ไขอย่างรวดเร็วหากองค์กรมีการติดตามอย่างต่อเนื่องนอกจากนี้องค์กรควรมีการจัดทำรายงานความเสี่ยงเพื่อให้การติดตามการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

วัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์หลักของการจัดทำระบบบริหารความเสี่ยงภายในองค์กรคือเพื่อต้องการให้ธุรกิจหรือองค์กรมีกระบวนการหรือระบบในการค้นหาประเมินและจัดการกับความเสี่ยงหรือเหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ซึ่งมีโอกาสที่จะเกิดและส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ ในภาพรวมขององค์กรโดยทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้ซึ่งก็คือการสร้างผลกำไรหรือผลตอบแทนจากการลงทุนในระดับสูงสุดรวมถึงการสร้าง ความพึงพอใจให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจขององค์กรเช่นลูกค้าผู้บริหาคณะกรรมการบริหารคณะกรรมการตรวจสอบผู้ถือหุ้น Supplier พนักงาน ฯลฯ

นอกจากนี้ COSO ยังให้ความเห็นเพิ่มเติมเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงอีกว่าองค์กรที่จัดทำระบบบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพจะช่วยให้บรรลุวัตถุประสงค์ใน ๔ ด้านคือ

๑. วัตถุประสงค์ด้านกลยุทธ์ (Strategic) กล่าวคือการบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้องค์กรบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ซึ่งสอดคล้องและสนับสนุนพันธกิจหลักขององค์กร

๒. วัตถุประสงค์ด้านการปฏิบัติงาน (Operations) การบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้องค์กรพิจารณาความคุ้มค่าในการใช้ทรัพยากรต่างๆในการปฏิบัติงานรวมถึงพิจารณาประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงานด้วย

๓. วัตถุประสงค์ด้านการรายงาน (Reporting) การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพจะช่วยให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มมีความเชื่อมั่นข้อมูลในรายงานประเภทต่างๆขององค์กรโดยเฉพาะรายงานทางการเงิน (Financial Report)

๔. วัตถุประสงค์ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance) โดยเฉพาะการจัดทำระบบควบคุมภายในเพื่อลดความเสี่ยงส่วนการจัดการความเสี่ยงด้วยวิธีอื่นๆองค์กรก็สามารถใช้กฎระเบียบต่างๆเป็นเครื่องมือได้ด้วยเช่นกันดังนั้นการบริหารความเสี่ยงจึงส่งเสริมให้หน่วยงานต่างๆภายในองค์กรปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่างเคร่งครัดมากขึ้น

อย่างไรก็ตามในการจัดทำระบบบริหารความเสี่ยงองค์กรควรต้องคำนึงถึงต้นทุนและประโยชน์ที่จะได้รับเปรียบเทียบกับกันด้วยเพื่อพิจารณาถึงความคุ้มค่านอกจากนี้องค์กรควรมีระบบในการติดตามและประเมินผลการจัดทำระบบบริหารความเสี่ยงภายในองค์กรเป็นระยะเพื่อให้ทราบประเด็นปัญหาและอุปสรรคที่จะต้องนำมาพัฒนาหรือปรับปรุงระบบบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้นต่อไป

ประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง

๑. เป็นการสร้างฐานข้อมูลความเสี่ยงที่มีประโยชน์ต่อการบริหารและการดำเนินงานเทศบาล ตำบลคงหลวงการบริหารความเสี่ยงจะเป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจด้านต่างๆ เนื่องจากการบริหารความเสี่ยงเป็นการดำเนินการที่ตั้งอยู่บนสมมุติฐานในการตอบสนองต่อวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร

๒. ช่วยสะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงได้ทั้งหมดการบริหารความเสี่ยงจะทำให้บุคลากรภายในเทศบาลมีความเข้าใจถึงวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กรและตระหนักถึงความเสี่ยงทั้งหมดที่อาจส่งผลกระทบต่อกรุงเทพมหานครได้อย่างถูกต้องครบถ้วนซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงที่มีสาเหตุทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก

๓. เป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารงานการบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้บริหารสามารถมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างถูกต้องเหมาะสมและทันเวลารวมทั้งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหารในการบริหารงานและการตัดสินใจในด้านต่างๆ เช่นการกำหนดกลยุทธ์การจัดสรรงบประมาณการวางแผนการเงินและการดำเนินงานตามแผนฯลฯให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมาย

๔. ช่วยให้การบริหารงานและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสมมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลโดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละหน่วยงานส่วนราชการงานโครงการกิจกรรมและการเลือกใช้มาตรการในการบริหารความเสี่ยงอย่างถูกต้องเหมาะสมโดยคำนึงถึงต้นทุนและผลประโยชน์ที่จะได้รับ

๕. สร้างภูมิคุ้มกันที่ดีให้กับการบริหารงานของเทศบาลตำบลคงหลวงโดยการเตรียมตัวให้พร้อมที่จะเผชิญผลกระทบและการเปลี่ยนแปลงด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากภายในและภายนอกได้อย่างพอประมาณและมีเหตุมีผล

ประเภทของความเสี่ยง

๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) คือเหตุการณ์ทางลบที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์ขององค์กรเช่นเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์/แผนดำเนินงานที่ไม่เหมาะสมไม่สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องและการนำไปปฏิบัติไม่เหมาะสมหรือการวางแผนกลยุทธ์แล้วไม่สามารถนำไปปฏิบัติจริงได้

๒. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) คือเหตุการณ์ทางลบที่เกิดจากความผิดพลาดของบุคลากรกระบวนการปฏิบัติงานหรือระบบงานต่างๆ ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานขององค์กร รวมไปถึงเหตุการณ์ทางลบที่เกิดจากปัจจัยภายนอกองค์กรด้วยเช่นภัยธรรมชาติหรือเหตุจลาจลทางการเมือง

๓. ความเสี่ยงด้านการรายงาน (Reporting Risk) คือความผิดพลาดของรายงานประเภทต่างๆ ที่ใช้ในองค์กรเช่นงบการเงินรายงานยอดขายรายงานต้นทุนการผลิต เป็นต้น ความเสี่ยงด้านการรายงานอาจจะอยู่ในรูปของข้อมูลไม่ถูกต้องไม่น่าเชื่อถือไม่สอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้ข้อมูลรวมถึงการรายงานไม่ทันเวลาด้วย

๔. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องคือการดำเนินงานของธุรกิจไม่เป็นไปตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องซึ่งอาจจะเป็นทั้งข้อกำหนดจากภายนอกองค์กรเช่นกฎหมายต่างๆ หรือข้อกำหนดภายในองค์กรเช่นนโยบายแนวทางการปฏิบัติงานหรือคู่มือการปฏิบัติงาน เป็นต้น

กระบวนการบริหารความเสี่ยง

กระบวนการบริหารความเสี่ยงจะประกอบด้วยขั้นตอนใหญ่ ๔ ขั้นตอนประกอบด้วย การค้นหาความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยง และติดตามประเมินผล

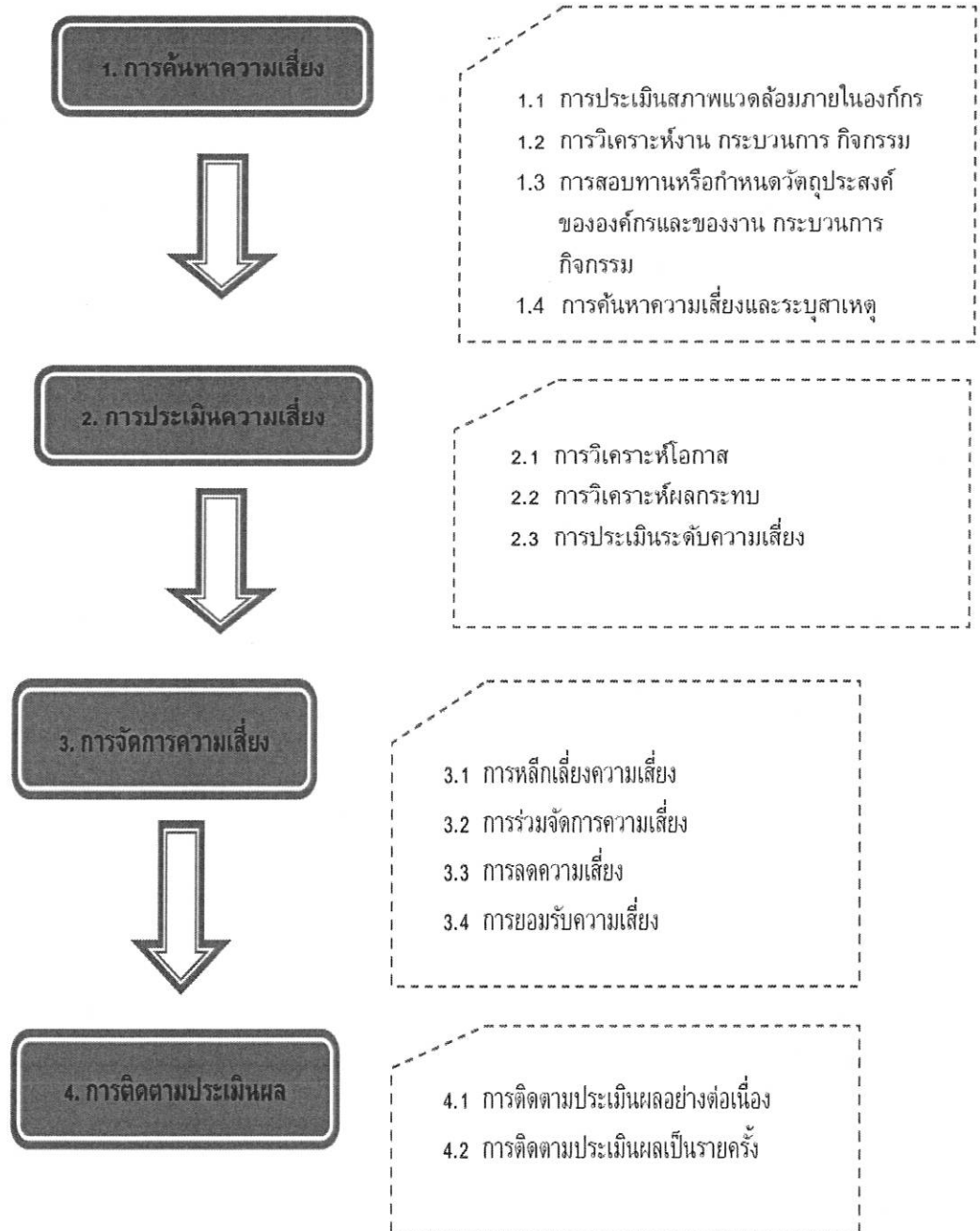
๑. การค้นหาความเสี่ยง (Risk Identification) ถือเป็นขั้นตอนที่สำคัญมากในกระบวนการบริหารความเสี่ยง เนื่องจากเป็นขั้นตอนในการค้นหาหรือระบุชี้เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยงที่สร้างผลกระทบหรือความเสียหายหรือก่อให้เกิดความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรทั้งในด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย และในด้านอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและองค์กร

๒. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) เป็นการใช้อภิปรายพิจารณาอย่างเป็นระบบภายใต้ทรัพยากรอันจำกัดขององค์กร โดยการวิเคราะห์ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และประเมินระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) เพื่อประโยชน์ในการตอบสนองความเสี่ยง

๓. การจัดการความเสี่ยง (Risk Response) เป็นการกำหนดวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อจัดการความเสี่ยงขององค์กรให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ (Risk Tolerance หรือ Risk Appetite) หรือระดับที่เหมาะสม (Optimal) ซึ่งเป็นระดับที่องค์กรสามารถจะดำเนินการต่อไปได้และบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

๔. การติดตามประเมินผล (Monitoring) เพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเป็นระบบเหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิผลและมีการนำไปปฏิบัติจริง

แผนภาพกระบวนการบริหารความเสี่ยง



๑. การค้นหาความเสี่ยง (Risk Identification)

การดำเนินธุรกิจขององค์กรในปัจจุบันภายใต้ความไม่แน่นอนการเปลี่ยนแปลงทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วและตลอดเวลาไม่ว่าจะเป็นอัตราการเจริญเติบโตของประเทศการแข่งขันทางธุรกิจที่นับวันจะทวีความเข้มข้นและรุนแรงมากขึ้นสภาพเศรษฐกิจสังคมการเมืองเทคโนโลยีและภัยต่างๆที่กำลังเกิดขึ้นไม่ว่าจะเป็นภัยจากการก่อการร้ายภัยจากธรรมชาติทั้งจากแผ่นดินไหวน้ำท่วมคลื่นยักษ์สึนามิและอื่นๆอีกมากมายที่เป็นความเสี่ยงที่อาจทำให้องค์กรต้องประสบกับปัญหาที่อาจทำให้องค์กรไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ไม่ว่าจะเป็นการขาดทุนขาดสภาพคล่องทางการเงินสูญเสียสินทรัพย์การดำเนินธุรกิจล้มเหลวไม่เจริญเติบโตขาดความน่าเชื่อถือหรืออาจถึงขั้นล้มละลายต้องปิดกิจการส่งผลกระทบต่อทั้งในระดับบุคคลองค์กรและประเทศชาติดังนั้นการดำเนินธุรกิจภายใต้ความไม่แน่นอนที่อาจเกิดความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้นองค์กรต้องดำเนินธุรกิจโดยใช้การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือหนึ่งในการป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อองค์กรซึ่งการบริหารความเสี่ยงจะทำให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ด้วยการบริหารจัดการความเสี่ยงต่างๆให้ลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้และสามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างมั่นคงปลอดภัยและยั่งยืน

ในกระบวนการบริหารความเสี่ยงจะประกอบด้วยขั้นตอนใหญ่ ๔ ขั้นตอนประกอบด้วยการค้นหาความเสี่ยงการประเมินความเสี่ยงการจัดการความเสี่ยงและติดตามประเมินผลซึ่งขั้นตอนแรกคือการค้นหาความเสี่ยง (Risk Identification) ถือเป็นขั้นตอนที่สำคัญมากในกระบวนการบริหารความเสี่ยงเนื่องจากเป็นขั้นตอนในการค้นหาระบุปัจจัยเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยงที่สร้างผลกระทบหรือความเสียหายหรือก่อให้เกิดความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรทั้งในด้านกลยุทธ์การดำเนินงานการรายงานทางการเงินการปฏิบัติตามกฎหมายและในด้านอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและองค์กรถ้าองค์กรสามารถค้นหาความเสี่ยงขององค์กรได้อย่างถูกต้องและเหมาะสมจะทำให้องค์กรทราบปัญหาและอุปสรรคที่อาจเกิดขึ้นได้ล่วงหน้าอันจะเป็นประโยชน์ในการวางแผนเพื่อจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพแต่หากองค์กรค้นหาความเสี่ยงขององค์กรได้อย่างไม่ถูกต้องและไม่เหมาะสมโดยไม่ใช้ความเสี่ยงที่แท้จริงขององค์กรจะทำให้องค์กรสูญเสียทรัพยากรโดยใช้เหตุในการวางแผนจัดการกับความเสี่ยงที่ไม่ใช้ความเสี่ยงที่แท้จริงขององค์กรและอาจทำให้องค์กรประสบกับปัญหาและอุปสรรคหากเกิดความเสี่ยงขึ้นโดยไม่มีแผนในการจัดการกับความเสี่ยงที่แท้จริงเหล่านั้น

ขั้นตอนการค้นหาความเสี่ยงประกอบด้วยขั้นตอนย่อย ๔ ขั้นตอนดังนี้

๑.๑ การประเมินสภาพแวดล้อมภายในองค์กรเป็นขั้นตอนแรกของการค้นหาความเสี่ยงขององค์กรเพื่อประเมินสภาพแวดล้อมภายในองค์กรที่เป็นอยู่จริงว่าเป็นอย่างไรทั้งทางด้านวัฒนธรรมขององค์กรจริยธรรมของบุคลากรสภาพแวดล้อมในการทำงานมุมมองและทัศนคติที่มีต่อความเสี่ยงปรัชญาในการบริหารความเสี่ยงระดับความเสี่ยงที่องค์กรสามารถยอมรับได้(Risk Appetite)โดยประเมินว่าสภาพแวดล้อมขององค์กรมีส่วนช่วยส่งเสริมสนับสนุนและกระตุ้นให้เกิดกระบวนการบริหารจัดการและการปฏิบัติงานที่ดีหรือไม่ถ้าไม่ต้องมีมาตรการในการแก้ไขปรับปรุงหรือปรับสภาพแวดล้อมภายในองค์กรให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น

๑.๒ การวิเคราะห์งานกระบวนการและกิจกรรมในการค้นหาความเสี่ยงองค์กรต้องวิเคราะห์งานกระบวนการและกิจกรรมภายในองค์กรที่มีทั้งหมดเพื่อให้ทราบและเกิดความเข้าใจงานกระบวนการและกิจกรรมต่างๆที่มีภายในองค์กรเพื่อประโยชน์ในการค้นหาความเสี่ยงให้สอดคล้องกับแต่ละประเภทของงานภายในองค์กรและในกรณีที่องค์กรมีข้อจำกัดด้านทรัพยากรก็อาจมุ่งทำการบริหารความเสี่ยงไปที่งานหลักขององค์กรที่มีความสำคัญต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรและงานที่กำลังมีปัญหาอุปสรรคหรือคาดว่าจะมีโอกาสเกิดความเสียหายขึ้นภายในองค์กรโดยทำการคัดเลือกงานกระบวนการและกิจกรรมดังกล่าวเพื่อนำมาพิจารณาบริหารความเสี่ยงก่อนงานสนับสนุนหรืองานที่มีความเสี่ยงน้อยกว่า

๑.๓ การสอบทานหรือกำหนดวัตถุประสงค์ขององค์การงานกระบวนการและกิจกรรม
หลังจากคัดเลือกงานกระบวนการและกิจกรรมแล้วจากนั้นก็ทำการสอบทานวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้หรือกำหนดวัตถุประสงค์ใหม่ในกรณีที่ไม่ได้กำหนดวัตถุประสงค์ไว้หรือกำหนดไว้ไม่ชัดเจน

การค้นหาค่าความเสี่ยงต้องมีการสอบทานหรือกำหนดวัตถุประสงค์ก่อนจึงจะสามารถระบุเหตุการณ์ที่อาจทำให้ไม่บรรลุผลสำเร็จได้โดยวัตถุประสงค์ของงานกระบวนการและกิจกรรมต้องสนับสนุนและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ขององค์กร

ความเสี่ยงเป็นเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรดังนั้นการสอบทานหรือกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อทำความเข้าใจในวัตถุประสงค์ขององค์กรจึงเป็นขั้นตอนที่ต้องกระทำเพื่อให้การค้นหาค่าความเสี่ยงได้อย่างครบถ้วนถูกต้องและสอดคล้องสัมพันธ์กับวัตถุประสงค์ขององค์กรซึ่งการกำหนดวัตถุประสงค์ควรจะต้องคำนึงถึงหลัก SMART ดังนี้

๑. Specific มีลักษณะที่เฉพาะเจาะจงสามารถทำให้บุคลากรทุกระดับในองค์กรเข้าใจตรงกันได้

๒. Measurable สามารถวัดผลได้ว่าวัตถุประสงค์นั้นบรรลุผลสำเร็จหรือไม่ไม่ว่าจะในเชิงปริมาณหรือเชิงคุณภาพ

๓. Attainable สามารถทำให้บรรลุผลได้ภายใต้ศักยภาพทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมที่องค์กรมีอยู่

๔. Relevant มีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์และเป็นไปในทิศทางเดียวกับวิสัยทัศน์ขององค์กร

๕. Timely มีกำหนดระยะเวลาที่ชัดเจนในการดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์

๑.๔ การค้นหาค่าความเสี่ยงและระบุสาเหตุ

การค้นหาค่าความเสี่ยงและระบุสาเหตุความเสี่ยงองค์กรต้องพยายามค้นหาให้ได้ครอบคลุมความเสี่ยงทุกประเภทภายในองค์กรและเป็นความเสี่ยงที่แท้จริงที่มีโอกาสเกิดขึ้นและหากเกิดขึ้นจะสร้างผลกระทบอย่างรุนแรงต่อองค์กรซึ่งการค้นหาค่าความเสี่ยงและระบุสาเหตุของความเสี่ยงสามารถค้นหาได้ทั้งเชิงรับและเชิงรุกโดยการค้นหาเชิงรับสามารถค้นหาได้จากการศึกษาหาข้อมูลเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นและสร้างความเสียหายให้กับองค์กรแล้วในอดีตและการสำรวจจากสภาพปัญหาที่เกิดขึ้นจริงในปัจจุบันและอาจส่งผลกระทบเป็นความเสี่ยงขึ้นมาได้ส่วนในการค้นหาค่าความเสี่ยงเชิงรุกสามารถค้นหาได้จากการคาดการณ์เหตุการณ์ที่มีโอกาสเกิดขึ้นได้ในอนาคตและส่งผลกระทบต่อกระบวนการปฏิบัติงานขององค์กรแต่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวางแผนเชิงกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจขององค์กรกระบวนการปฏิบัติงานต่างๆและนำความเสี่ยงที่ค้นหาได้มาทำการวิเคราะห์เพื่อค้นหาสาเหตุของความเสี่ยงหรือปัจจัยเสี่ยงที่ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงเหล่านั้นซึ่งเทคนิคหรือวิธีการในการค้นหาค่าความเสี่ยงและระบุสาเหตุมีอยู่ด้วยกันหลายหลายวิธีการด้วยกันแต่ในที่นี้จะกล่าวถึงเทคนิควิธีการที่นิยมใช้โดยทั่วไปดังนี้

๑. การระดมสมอง (Brainstorming) ระดมความคิดเห็นของบุคลากรในองค์กรที่รับผิดชอบงานหรือเป็นเจ้าของงานซึ่งจะเป็นบุคลากรที่รู้เข้าใจความเสี่ยงของงานที่ตนรับผิดชอบมากที่สุดหรือเรียกว่าเป็นเจ้าของความเสี่ยง(Risk Owner) จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายการระดมสมองเป็นเทคนิคทั่วไปที่ใช้ในการแสวงหาความคิดต่อเรื่องใดเรื่องหนึ่งให้ได้มากที่สุดภายในเวลาที่กำหนดซึ่งในมุมมองของการบริหารความเสี่ยงเทคนิคนี้สามารถนำมาใช้ในการค้นหาและระบุความเสี่ยงได้โดยการจัดการประชุมเพื่อระดมแนวความคิดของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

๒. การสัมภาษณ์(Interviews) บุคลากรหรือผู้เชี่ยวชาญในสายงานการสัมภาษณ์เป็นเทคนิคโดยใช้การถามจากผู้ที่เกี่ยวข้องหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับงานนั้นเพื่อให้ได้ข้อมูลใหม่ๆนอกจากนี้ยังสามารถใช้ในการยืนยันข้อมูลเดิมที่มีอยู่ว่ามีการเปลี่ยนแปลงไปหรือไม่

๓. การใช้แบบสอบถามที่จัดทำขึ้นเพื่อให้ทราบความเสี่ยงทั่วไปที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรและใช้ประเมินความเพียงพอของการควบคุมด้วย

๔. การจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Facilitated workshops) หรือการจัดทำ Workshop ของบุคลากรในองค์กรเป็นวิธีที่ทำให้กลุ่มคนสามารถทำงานด้วยกันเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ผู้เข้าร่วมประชุมร่วมกันหาและระบุความเสี่ยงและตัดสินใจในที่ประชุม ผู้จัดการประชุมจะต้องมีทักษะที่ดีการจัด workshop สามารถทำได้ทุกเวลาขึ้นอยู่กับทีมงานจะตัดสินใจว่าเมื่อไรถึงจำเป็นการจัด workshop เป็นเครื่องมือที่มีประโยชน์ที่ส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงวัฒนธรรมในองค์กรเพราะช่วยส่งเสริมให้ผู้เข้าร่วมประชุมได้เข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินการขององค์กรด้วย

๕. การจัดทำ Benchmark หรือการเปรียบเทียบกับองค์กรภายนอกเป็นวิธีการในการวัดและเปรียบเทียบผลิตภัณฑ์บริการและวิธีการปฏิบัติกับองค์กรที่สามารถทำได้ดีกว่าเพื่อนำผลของการเปรียบเทียบมาใช้ในการปรับปรุงองค์กรของตนเองเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศในธุรกิจ

Benchmarking มิใช่การไปลอกเลียนแบบจากผู้อื่นหรือเพียงแค่การทำ Competitive analysis ที่เป็นการนำตัวเลขของเราไปเปรียบเทียบกับคู่แข่งเท่านั้น แต่ Benchmarking เป็นวิธีการที่ทำให้เห็นถึงความแตกต่างในกระบวนการปฏิบัติงานและปัจจัยที่ก่อให้เกิดความสำเร็จด้วยการวิเคราะห์ว่าผู้ที่เราต้องการเปรียบเทียบเขาทำในสิ่งที่แตกต่างไปจากเราอย่างไรเป็นสำคัญแล้วเราจะทำให้องค์กรสามารถพัฒนาตนเองไปสู่ความเป็นสุดยอดอย่างต่อเนื่องได้อย่างไร Benchmarking นั้นจะเป็นการเปรียบเทียบกับผู้ที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือคล้ายคลึงกันแต่ไม่ใช่ผู้ที่เป็นคู่แข่งกันโดยตรง

สำหรับในเรื่องการบริหารความเสี่ยงนั้นเราสามารถค้นหาความเสี่ยงได้จากการใช้เทคนิค Benchmarking ได้เช่นกันเนื่องจากบริษัทหรือองค์กรที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือคล้ายคลึงกันนั้นมักจะมีลักษณะการดำเนินธุรกิจและกิจกรรมที่คล้ายๆกัน ดังนั้นความเสี่ยงที่ต้องเผชิญนั้นก็อาจจะไม่แตกต่างกันมากนัก โดยในการหาข้อมูลเพื่อใช้ในการเปรียบเทียบนั้นอาจจะต้องมีการจัดกลุ่มความร่วมมือเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ข้อมูลข่าวสารซึ่งกันและกัน

๖. การตรวจสอบ (Auditing) การตรวจสอบภายในเป็นกิจกรรมที่จัดให้มีขึ้นเพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงการปฏิบัติงานขององค์กรให้ดีขึ้นโดยอาศัยการตรวจสอบวิเคราะห์ประเมินผลการปฏิบัติงานต่างๆขององค์กรตลอดจนให้ข้อเสนอแนะและคำปรึกษารวมทั้งให้ข้อมูลเกี่ยวกับงานที่ได้ตรวจสอบซึ่งถือเป็นงานบริการที่ให้แก่องค์กรโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ภายหลังการตรวจสอบผู้ตรวจสอบภายในจะจัดทำรายงานการตรวจสอบภายในโดยจะมีการระบุประเด็นข้อตรวจพบซึ่งสามารถนำมาใช้พื้นฐานในการค้นหาความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานได้

๗. การใช้ Check Lists เป็นวิธีการหนึ่งในการระบุความเสี่ยงที่ค่อนข้างง่ายโดยการตอบคำถามในใบรายการที่ได้จัดทำขึ้นไว้เป็นมาตรฐานในการจัดทำ Check Lists นั้นจะรวบรวมข้อมูลจากประสบการณ์ของผู้ที่เกี่ยวข้องหรือเหตุการณ์ที่เคยเกิดขึ้นอดีตและนำมาทำเป็นรายการคำถามที่เป็นมาตรฐานหรือวิธีปฏิบัติที่ดี (Best Practice) เพื่อเปรียบเทียบกับสิ่งที่องค์กรหรือหน่วยงานมีอยู่

๘. การสืบสวน (Incident investigation) ในกรณีที่มีเหตุการณ์ผิดปกติเกิดขึ้นเช่น การทุจริตอุบัติเหตุ ฯลฯ นั้นองค์กรต่างๆก็มักจะมีการแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อสืบสวนและจัดทำรายงานเกี่ยวกับข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้นซึ่งข้อเท็จจริงจากรายงานดังกล่าวสามารถนำมาใช้เพื่อเป็นแนวทางในการค้นหาความเสี่ยงได้เช่นกัน

ปัจจัยเสี่ยงภายในองค์กร

- ปัจจัยเสี่ยงภายนอกคือความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้โดยองค์กรเช่นการเมืองสภาวะเศรษฐกิจสังคมกฎหมายภัยธรรมชาติสิ่งแวดล้อมฯลฯ เป็นต้น
- ปัจจัยเสี่ยงภายในคือความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้โดยองค์กรเช่นวัฒนธรรมองค์กรนโยบายการบริหารจัดการกระบวนการปฏิบัติงานความรู้ความสามารถและทักษะของบุคลากรการบริหารทรัพยากรฯลฯ เป็นต้น

๒. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

การประเมินความเสี่ยงเพื่อให้สามารถกำหนดระดับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงโดยเป็นกระบวนการที่จะดำเนินการหลังจากค้นหาความเสี่ยงขององค์กรแล้วโดยการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงหรือสาเหตุของความเสี่ยงมาดำเนินการวิเคราะห์โอกาสผลกระทบที่จะเกิดขึ้นและประเมินระดับความเสี่ยงโดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ตลอดจนพิจารณาการควบคุมที่มีอยู่และยังมีประโยชน์ในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่อย่างมากมายภายใต้ทรัพยากรขององค์กรที่จำกัดไม่ว่าจะเป็นเงินทุนเวลาวัสดุอุปกรณ์และบุคลากรขององค์กรทำให้ไม่สามารถที่จะจัดการกับทุกความเสี่ยงได้ การประเมินความเสี่ยงจะช่วยให้องค์กรตัดสินใจจัดการกับความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสมและประเมินได้ว่าควรจะจัดการกับความเสี่ยงนั้นๆอย่างไรความเสี่ยงใดควรต้องรีบดำเนินการบริหารจัดการก่อนหลังหรือความเสี่ยงใดที่สามารถที่จะยอมรับให้เกิดขึ้นได้

การกำหนดเกณฑ์มาตรฐานเป็นการกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยงได้แก่ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) โดยแต่ละองค์กรจะต้องกำหนดเกณฑ์ขึ้นให้เหมาะสมกับประเภทและสภาพแวดล้อมขององค์กรโดยอาจจะกำหนดเกณฑ์มาตรฐานเป็นระดับคะแนน ๕ คะแนนหรือ ๓ คะแนนซึ่งสามารถกำหนดเกณฑ์ได้ทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพทั้งนี้ขึ้นอยู่กับข้อมูลสภาพแวดล้อมและดุลยพินิจการตัดสินใจของฝ่ายบริหารขององค์กรโดยเกณฑ์ในเชิงปริมาณจะเหมาะกับองค์กรที่มีข้อมูลสถิติตัวเลขหรือจำนวนเงินมาใช้ในการวิเคราะห์อย่างพอเพียงสำหรับองค์กรที่ไม่มีข้อมูลสถิติตัวเลขหรือจำนวนเงินหรือไม่สามารถระบุเป็นตัวเลขหรือจำนวนเงินที่ชัดเจนได้ก็ให้กำหนดเกณฑ์ในเชิงคุณภาพ

๒.๑ การวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิด (Likelihood) พิจารณาจากสถิติการเกิดเหตุการณ์ในอดีตปัจจุบันหรือการคาดการณ์ล่วงหน้าของโอกาสที่จะเกิดในอนาคตโดยอาจกำหนดเกณฑ์มาตรฐานเป็นระดับคะแนน ๕ คะแนนประกอบด้วย ๕ ๔ ๓ ๒ และ ๑ คะแนนแสดงถึงโอกาสที่จะเกิดหรือความถี่ในการเกิดสูงมากสูงปานกลางน้อยและน้อยมากตามลำดับและกำหนดคำอธิบายในแต่ละระดับโอกาสที่จะเกิดจากนั้นทำการวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิดหรือความถี่ในการเกิดว่าแต่ละความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงมีโอกาสเกิดขึ้นในระดับใดดังตัวอย่างดังนี้

การวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิดแบบเชิงปริมาณ

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	๑ เดือนต่อครั้งหรือมากกว่า
๔	สูง	๑-๖ เดือนต่อครั้งแต่ไม่เกิน ๕ ครั้งต่อปี
๓	ปานกลาง	๑ ปีต่อครั้ง
๒	น้อย	๒-๓ ปีต่อครั้ง
๑	น้อยมาก	๕ ปีต่อครั้ง

การวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิดแบบเชิงคุณภาพหรือเชิงบรรยาย

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีโอกาสในการเกิดเกือบทุกเดือน
๔	สูง	มีโอกาสในการเกิดค่อนข้างสูง
๓	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดบางครั้ง
๒	น้อย	อาจมีโอกาสดังกล่าวแต่ไม่บ่อยครั้ง
๑	น้อยมาก	มีโอกาสดังกล่าวแต่ไม่บ่อยครั้ง

๒.๒ การวิเคราะห์ผลกระทบ (Impact) เป็นการพิจารณาระดับความรุนแรงหรือมูลค่าความเสียหายจากความเสียหายที่คาดว่าจะได้รับหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงซึ่งการกำหนดระดับของผลกระทบนั้นจะต้องพิจารณาถึงความรุนแรงของความเสียหายหากความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้นโดยอาจแบ่งผลกระทบออกเป็นผลกระทบที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินหรือด้านการเงิน/ทรัพย์สินการดำเนินงาน ชื่อเสียง/ภาพลักษณ์บุคลากร ฯลฯ โดยอาจกำหนดเกณฑ์มาตรฐานเป็นระดับคะแนน ๕ คะแนนประกอบด้วย ๕ ๔ ๓ ๒ และ ๑ คะแนนแสดงถึงระดับความรุนแรงระดับสูงมากสูงปานกลางน้อยและน้อยมากตามลำดับ และกำหนดคำอธิบายในแต่ละระดับความรุนแรงของผลกระทบจากนั้นทำการวิเคราะห์ผลกระทบหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงขึ้นว่ามีผลกระทบอยู่ในระดับใดตัวอย่างเช่น

การวิเคราะห์ผลกระทบด้านการเงิน/ทรัพย์สิน

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มากกว่า ๑๐ ล้านบาท
๔	สูง	มากกว่า ๒.๕ แสนบาท – ๑๐ ล้านบาท
๓	ปานกลาง	มากกว่า ๕๐,๐๐๐ – ๒.๕ แสนบาท
๒	น้อย	มากกว่า ๑๐,๐๐๐ – ๕๐,๐๐๐ บาท
๑	น้อยมาก	ไม่เกิน ๑๐,๐๐๐ บาท

การวิเคราะห์ผลกระทบด้านการดำเนินงาน

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงักเกินกว่า ๑ วัน
๔	สูง	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงักมากกว่า ๖ ชั่วโมงแต่ไม่เกิน ๑ วัน
๓	ปานกลาง	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงักมากกว่า ๓ ชั่วโมงแต่ไม่เกิน ๖ ชั่วโมง
๒	น้อย	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก ๑ - ๓ ชั่วโมง
๑	น้อยมาก	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงักไม่เกิน ๑ ชั่วโมง

การวิเคราะห์ผลกระทบด้านบุคลากร

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีบาดเจ็บถึงชีวิต / สูญเสียอวัยวะสำคัญ / ทพพลภาพ
๔	สูง	มีบาดเจ็บสาหัส / สูญเสียอวัยวะถึงหยุดงานมากกว่า ๒๐ วัน
๓	ปานกลาง	มีบาดเจ็บถึงหยุดงานมากกว่า ๗ วันแต่ไม่เกิน ๒๐ วัน
๒	น้อย	มีบาดเจ็บหยุดงานไม่เกิน ๗ วัน
๑	น้อยมาก	มีบาดเจ็บเล็กน้อยไม่หยุดงาน

การวิเคราะห์ผลกระทบด้านชื่อเสียง/ภาพลักษณ์

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีการเผยแพร่ข่าวในวงกว้างในหนังสือพิมพ์วิทยุและโทรทัศน์
๔	สูง	มีการเผยแพร่ข่าวทั้งในวิทยุและหนังสือพิมพ์
๓	ปานกลาง	มีการเผยแพร่ข่าวเฉพาะในหนังสือพิมพ์
๒	น้อย	มีการเผยแพร่ข่าวในวงจำกัด
๑	น้อยมาก	ไม่มีการเผยแพร่ข่าว

๒.๓ การประเมินระดับความเสี่ยง(Degree of risk) หมายถึงสถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการวิเคราะห์โอกาสหรือความถี่ที่จะเกิดและผลกระทบหรือความรุนแรงหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงขึ้น หลังจากองค์กรวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิดและผลกระทบของความเสี่ยงแล้วองค์กรต้องนำผลการวิเคราะห์มาประเมินระดับความเสี่ยงว่าแต่ละความเสี่ยงมีระดับความเสี่ยงอยู่ระดับใดในตารางการประเมินระดับความเสี่ยงซึ่งระดับความเสี่ยงอาจแบ่งออกเป็น ๕ ระดับได้แก่สูงมากสูงปานกลางน้อยและน้อยมากแทนระดับความเสี่ยงข้างต้นด้วยเกณฑ์ที่ประกอบด้วยสีแดงสีเหลืองสีน้ำเงินสีเขียวและสีขาวยตามลำดับโดยนำผลจากการวิเคราะห์โอกาสหรือความถี่ที่จะเกิดขึ้นและผลจากการวิเคราะห์ผลกระทบมาประเมินระดับความเสี่ยงดังตัวอย่างดังนี้

(๒๖)

การประเมินระดับความเสี่ยง

ผลกระทบ	๕					
	๔					
	๓					
	๒					
	๑					
		๑	๒	๓	๔	๕
		โอกาสที่จะเกิด				

เป็นตารางที่ใช้ในการประเมินและจัดระดับความเสี่ยงของแต่ละความเสี่ยงเพื่อประเมินว่าความเสี่ยงใดอยู่ในระดับที่ควรคำนึงถึงและต้องรับดำเนินการจัดการกับความเสี่ยงเป็นอันดับแรกก่อนโดยตารางการประเมินระดับความเสี่ยงข้างต้นแบ่งระดับความเสี่ยงออกเป็น ๕ ระดับจำแนกระดับความเสี่ยงโดยใช้สีเป็นตัวกำหนดดังนี้

- สีแดงหมายถึงระดับความเสี่ยงสูงมาก
- สีเหลืองหมายถึงระดับความเสี่ยงสูง
- สีน้ำเงินหมายถึงระดับความเสี่ยงปานกลาง
- สีเขียวหมายถึงระดับความเสี่ยงน้อย
- สีขาวหมายถึงระดับความเสี่ยงน้อยมาก

วิธีการประเมินระดับความเสี่ยงโดยใช้ตารางการประเมินระดับความเสี่ยงข้างต้นให้นำคะแนนของโอกาสที่จะเกิดและคะแนนของผลกระทบที่วิเคราะห์ได้ของแต่ละความเสี่ยงมากำหนดลงในตารางการประเมินระดับความเสี่ยงโดยถ้าคะแนนของโอกาสและผลกระทบมาบรรจบกันที่สีใดก็แสดงว่าความเสี่ยงนั้นอยู่ในระดับความเสี่ยงตามความหมายของระดับความเสี่ยงที่ให้ไว้ข้างต้น

การจัดลำดับความรุนแรงของความเสี่ยง

สีเขียว	ลำดับ	สีเหลือง	ลำดับ	สีส้ม	ลำดับ	สีแดง	ลำดับ
โอกาสxผลกระทบ		โอกาสxผลกระทบ		โอกาสxผลกระทบ		โอกาสx ผลกระทบ	
๑๑	๑	๓x๑	๕	๔x๑	๑๐	๔x๔	๒๒
๒๑	๒	๓x๒	๖	๔x๒	๑๑	๕x๔	๒๓
๑๒	๓	๑x๓	๗	๑x๔	๑๒	๔x๕	๒๔
๒๒	๔	๒x๓	๘	๒x๔	๑๓	๕x๕	๒๕
		๓x๓	๙	๔x๓	๑๔		
				๓x๔	๑๕		
				๕x๑	๑๖		
				๕x๒	๑๗		
				๕x๓	๑๘		
				๑x๕	๑๙		
				๒x๕	๒๐		
				๓x๕	๒๑		

คำอธิบายการบริหารความเสี่ยงตามระดับความเสี่ยง

ระดับความเสี่ยง	Risk Ranking	แทนด้วยแถบสี	คำอธิบายการบริหารความเสี่ยง
สูงมาก	๒๒-๒๕ (สีแดง)	สีแดง	ระดับความเสี่ยงที่เกินระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้อย่างมากต้องบริหารความเสี่ยงเร่งด่วน
สูง	๑๐-๒๑ (สีส้ม)	สีส้ม	ระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้จำเป็นต้องจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
ปานกลาง	๕-๙ (สีเหลือง)	สีเหลือง	ระดับที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการเฝ้าระวังอาจมีการปรับปรุงการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
ต่ำ	๑-๔ (สีเขียว)	สีเขียว	ระดับที่ยอมรับได้ไม่ต้องบริหารความเสี่ยง

๓. การจัดการความเสี่ยง (Risk Response)

เมื่อองค์กรได้ค้นหาวิเคราะห์และจัดลำดับความเสี่ยงแล้วขั้นตอนต่อไปคือการกำหนดวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อจัดการความเสี่ยงขององค์กรให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ (Risk Tolerance หรือ Risk Appetite) หรือระดับที่เหมาะสม (Optimal) ซึ่งเป็นระดับที่องค์กรสามารถจะดำเนินการต่อไปได้ และบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

การกำหนดวิธีการจัดการความเสี่ยงต้องคำนึงถึงต้นทุนที่จะเกิดขึ้นเปรียบเทียบกับผลประโยชน์ที่จะได้รับจากวิธีการนั้นๆ (cost-benefit analysis) รวมทั้งต้องพิจารณาเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยงที่มีความสอดคล้องกับโครงสร้างหรือเหมาะสมกับวัฒนธรรมขององค์กรด้วย

หลักการจัดการความเสี่ยงมี ๔ แนวทางคือ

๓.๑ การหลีกเลี่ยงความเสี่ยงคือการดำเนินการเพื่อหลีกเลี่ยงเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงองค์กรอาจจะเผชิญกับความเสี่ยงที่ผู้บริหารพิจารณาแล้วพบว่าไม่มีแนวทางในการจัดการกับความเสี่ยงนั้นกล่าวคือไม่มีวิธีการลดโอกาสหรือผลกระทบหรือไม่สามารถหาผู้อื่นมาร่วมจัดการความเสี่ยงได้แต่ความเสี่ยงดังกล่าวยังอยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ผู้บริหารควรเลือกหลีกเลี่ยงความเสี่ยงด้วยการหยุดดำเนินงานหรือกิจกรรมนั้นๆหรือเปลี่ยนวัตถุประสงค์ของงานหรือกิจกรรมนั้นไปเพื่อหลีกเลี่ยงไม่ให้เกิดเหตุการณ์ที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยงอย่างไรก็ตามการหลีกเลี่ยงความเสี่ยงต้องคำนึงถึงต้นทุนค่าเสียโอกาสที่จะเกิดขึ้นจากการหยุดดำเนินงานหรือกิจกรรมนั้นด้วย

๓.๒ การร่วมจัดการความเสี่ยงคือการหาผู้อื่นมาร่วมจัดการความเสี่ยงหรือโอน (Transfer) ความเสี่ยงขององค์กรไปให้ผู้อื่นร่วมรับผิดชอบด้วยองค์กรอาจจะเผชิญกับความเสี่ยงที่ไม่มีความเชี่ยวชาญในการจัดการความเสี่ยงด้วยตนเองหรือต้นทุนในการจัดการความเสี่ยงด้วยตนเองสูงกว่าผลประโยชน์ที่จะได้รับผู้บริหารควรโอนความเสี่ยงไปให้ผู้อื่นร่วมรับผิดชอบเช่นการทำประกันภัยเพื่อให้บริษัทประกันภัยร่วมรับผิดชอบในผลกระทบที่จะเกิดขึ้นหรือการจ้างให้บุคคลภายนอกดำเนินกิจกรรมหรืองานบางอย่างแทน (Outsource)

๓.๓ การลดความเสี่ยงคือการดำเนินการเพื่อลดโอกาสที่จะเกิดหรือลดผลกระทบของความเสี่ยงองค์กรอาจจะเผชิญกับความเสี่ยงบางตัวที่องค์กรมีความสามารถหรือความเชี่ยวชาญในการลดความเสี่ยงด้วยตนเองกล่าวคือมีแนวทางในการป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์เกิดขึ้นหรือมีวิธีลดผลกระทบของเหตุการณ์ได้โดยต้นทุนในการดำเนินการอยู่ในระดับที่เหมาะสมผู้บริหารจึงเลือกดำเนินการลดความเสี่ยงเองเช่นการทำสัญญาล่วงหน้ากับ Supplier เพื่อลดโอกาสที่ต้นทุนสินค้าเพิ่มขึ้น, การมีแหล่งสำรองพลังงานเพื่อลดผลกระทบต่อสายการผลิตกรณีไฟฟ้ากระแสหลักขัดข้อง

๓.๔ การยอมรับความเสี่ยงคือการไม่ดำเนินการใดๆกับความเสี่ยงเนื่องจากความเสี่ยงนั้นอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้คือมีโอกาสที่จะเกิดไม่บ่อยหรือมีผลกระทบไม่สูงองค์กรอาจจะเผชิญกับความเสี่ยงบางตัวที่มีโอกาสที่จะเกิดไม่บ่อยหรือหากเกิดขึ้นแล้วไม่ส่งผลกระทบต่อองค์กรมากนักผู้บริหารจึงยอมรับความเสี่ยงดังกล่าวคือไม่ดำเนินการใดๆอย่างไรก็ตามองค์กรต้องติดตามประเมินผลว่าความเสี่ยงดังกล่าวยังอยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือว่ามีโอกาสที่จะเกิดเพิ่มขึ้นหรือมีระดับผลกระทบเพิ่มขึ้นเกินระดับที่ยอมรับได้หรือไม่ เพราะถ้าความเสี่ยงเพิ่มขึ้นเกินระดับที่ยอมรับได้ผู้บริหารต้องพิจารณาหาวิธีตอบสนองความเสี่ยงด้วยวิธีอื่นต่อไป

การพิจารณาว่าจะเลือกตอบสนองความเสี่ยงด้วยวิธีใดสิ่งที่ควรคำนึงมากที่สุดคือต้นทุนที่จะใช้ในการดำเนินการและผลประโยชน์ที่จะได้รับเมื่อเลือกวิธีการตอบสนองความเสี่ยงได้แล้วควรจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงโดยละเอียดโดยกำหนดวัตถุประสงค์ของแผนเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ขององค์กรระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระยะเวลาดำเนินการผู้รับผิดชอบและผลที่คาดว่าจะได้รับ

๔. การติดตามประเมินผล (Monitoring)

การติดตามประเมินผล (Monitoring) หมายถึงกระบวนการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการบริหารความเสี่ยงขององค์กรที่กำหนดไว้มีความเพียงพอเหมาะสมมีการนำไปปฏิบัติจริงและการตอบสนองความเสี่ยงหรือการจัดการความเสี่ยงมีประสิทธิภาพโดยการติดตามประเมินผลแบ่งออกเป็น ๒ ประเภทดังนี้

๔.๑ การติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการตอบสนองความเสี่ยงหรือการจัดการความเสี่ยงมีความเพียงพอเหมาะสมและมีประสิทธิภาพสามารถลดความเสี่ยงลงสู่ระดับที่ยอมรับได้ตลอดจนได้รับการออกแบบให้เป็นส่วนเดียวกับการดำเนินงานด้านต่างๆตามปกติขององค์กรและมีการปฏิบัติตามจริงอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ดังนั้นองค์กรต้องมีการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอครอบคลุมทุกกิจกรรมการดำเนินงานขององค์กรเพื่อให้เกิดการตอบสนองความเสี่ยงหรือการจัดการความเสี่ยงได้อย่างรวดเร็วทันการณ์

๔.๒ การติดตามประเมินผลเป็นรายครั้งคือการติดตามประเมินผลครั้งคราวตามระยะเวลาที่กำหนดไว้เพื่อให้ทราบถึงความเพียงพอเหมาะสมและประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่งตามที่กำหนดไว้ขอบเขตและความถี่ในการประเมินขึ้นอยู่กับสภาพแวดล้อมและสถานการณ์ที่เกิดขึ้นและเปลี่ยนแปลงไปซึ่งการติดตามประเมินผลเป็นรายครั้งสามารถดำเนินการได้ดังนี้

๔.๒.๑ การติดตามประเมินผลด้วยตนเองเป็นกระบวนการติดตามประเมินผลเพื่อการปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงด้วยการกำหนดให้ผู้ปฏิบัติงานเป็นเจ้าของความเสี่ยง(Risk Owner) หรือผู้มีความชำนาญในงานกระบวนการหรือกิจกรรมนั้นเข้ามามีส่วนร่วมในการติดตามประเมินผลโดยกำหนดให้กลุ่มผู้ปฏิบัติงานหรือผู้มีความเชี่ยวชาญนั้นๆร่วมกันติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงและค้นหาความเสี่ยงประเมินความเสี่ยงของงานกระบวนการหรือกิจกรรมในความรับผิดชอบเพื่อพิจารณาหาแนวทางในการตอบสนองความเสี่ยงให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

๔.๒.๒ การติดตามประเมินผลอย่างเป็นอิสระเป็นกระบวนการติดตามประเมินผลโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียหรือเกี่ยวข้องโดยตรงกับการดำเนินงานตามงานกระบวนการและกิจกรรมนั้นๆเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการติดตามประเมินผลจะเป็นไปตามความเป็นจริงถูกต้องครบถ้วนและไม่มีอคติการติดตามประเมินผลอย่างอิสระอาจกระทำโดยผู้ตรวจสอบจากภายในและภายนอกและ/หรือที่ปรึกษาภายนอกตลอดจนคณะกรรมการหรือคณะทำงานที่ตั้งขึ้นมาอย่างเป็นอิสระเพื่อให้การติดตามประเมินผลเป็นไปอย่างเที่ยงธรรมมากขึ้นการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นอิสระควรจะเป็นกระบวนการที่ส่งเสริมและสนับสนุนการติดตามประเมินผลด้วยตนเอง

การติดตามผลเพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเป็นระบบเหมาะสมและมีการนำไปปฏิบัติจริง

การประเมินผลเพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพการตอบสนองความเสี่ยง(Risk Response) ด้วยมาตรการหรือกลไกการควบคุมความเสี่ยง (Control Activity) ที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือต้องปรับปรุงหรือมาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติมเพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่หลังมีการจัดการความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง สม่่าเสมอจนกลายเป็นวัฒนธรรมในการดำเนินงานขององค์กร

โดยการติดตามประเมินผลการจัดการความเสี่ยงตามแผนการบริหารความเสี่ยงโดยวิเคราะห์และประเมินผลการจัดการความเสี่ยงตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผนการบริหารความเสี่ยงว่าดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนดมีความเพียงพอมีประสิทธิผลหรือไม่หากองค์กรพบว่าได้ดำเนินการจัดการความเสี่ยงแล้วยังมีความเสี่ยงที่ไม่อาจยอมรับได้เหลืออยู่ควรพิจารณาต่อไปว่าเป็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับใดและจะมีวิธีการจัดการความเสี่ยงนั้นอย่างไรจากนั้นจึงเสนอต่อผู้บริหารเพื่อทราบและพิจารณาสั่งการรวมถึงการจัดสรรงบประมาณสนับสนุนทั้งนี้การบริหารความเสี่ยงจะเกิดผลสำเร็จได้ต้องได้รับการสนับสนุนอย่างจริงจังจากผู้บริหารทุกระดับ

เทศบาลตำบลงิ้ว
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ เสริมสร้างท้องถิ่นเมืองน่าอยู่
โครงการ โครงการควบคุมและป้องกันโรคไข้เลือด
วัดยุทธประสงค์ เพื่อป้องกันโรคไข้เลือดออกที่อาจเกิดขึ้น
เป้าหมาย/ตัวชี้วัดประชาชนในพื้นที่ตำบลงิ้ว
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับความ เสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
โครงการควบคุมและ ป้องกันโรคไข้เลือด	ประชาชนในพื้นที่ ตำบลงิ้ว	-การใช้ประมาณ มาก -บุคลากรในการ ดำเนินงานไม่ เพียงพอ	ขอความร่วมมือจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง -ขอความร่วมมือจากประชาชน๑๒ หมู่บ้านในการเข้าร่วมกิจกรรมในหัวงที่ เกิดโรคระบาด	○ ต่ำ	๑	๒	๓	ต่ำ

เทศบาลตำบลดงหลวง

แบบ RM-๑
 ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
 ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ เสริมสร้างท้องถิ่นเมืองน่าอยู่
 โครงการ/กิจกรรม โครงการส่งเสริมครัวเรือนในการคัดแยกขยะในหลัก ๓Rs
 วัตถุประสงค์ เพื่อให้ประชาชนรู้ถึงคุณค่าขยะ
 เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ๑๒ หมู่บ้าน
 ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับความ เสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
โครงการส่งเสริมครัวเรือน ในการคัดแยกขยะในหลัก ๓Rs	๑๒ หมู่บ้าน	-การควบคุมการ ปฏิบัติงานรักษา ความสะอาด ต้องมี บุคลากรในการ ควบคุมกำกับนอก เวลาราชการซึ่ง ปัจจุบันทำได้ยาก -ประชาชนขาดจิตใต้ สำนึกในการกำจัด ขยะทิ้งขยะในชุมชน	-การปฏิบัติงานส่วนใหญ่ไม่ได้ปฏิบัติงาน ในเวลาราชการทั้งงานเก็บขยะและงาน รักษาความสะอาดกวาดถนนทำให้ยากต่อ การควบคุมกำกับดูแล -มีประชากรแฝงเพิ่มมากขึ้นในชุมชน	○ ต่ำ	๒	๒	๔	ต่ำ

เทศบาลตำบลดงหลวง
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ/กิจกรรม ตัดถนนเดิมลูกรังไปสู่น้ำเพื่อการเกษตร
วัตถุประสงค์ เพื่อขนสินค้าทางการเกษตรได้สะดวกขึ้น

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ขนาดผิวจราจรกว้าง 4.00 เมตร ลงดินถนนหนาโดยเฉลี่ย 0.50 เมตร หรือมีปริมาณทรินไม่น้อยกว่า 110.00 ลูกบาศก์เมตร ดินลูกรังหนาโดยเฉลี่ย 0.20 เมตรหรือมีปริมาตรดินลูกรังไม่น้อยกว่า 44.00 ลูกบาศก์เมตร ระยะทางยาว รวม 55.00 เมตร ลงท่อ คสล. ขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 0.30 x 1.00 เมตร จำนวน 12 ท่อน ภายในปีงบประมาณ ๒๕๖๖
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่างเทศบาลตำบลดงหลวง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความเสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง		
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๘)
ตัดถนนดินลูกรังไปสู่น้ำ เพื่อการเกษตร หมู่ที่ ๕ บ้านแสงสว่าง	ขนาดผิวจราจรกว้าง ๔.๐๐ เมตร ลงดินถนนหนาโดยเฉลี่ย ๐.๕๐ เมตร หรือมีปริมาตรดินไม่น้อยกว่า ๑๑๐ ลูกบาศก์เมตรดินลูกรังหนาโดยเฉลี่ย ๐.๒๐เมตรหรือมีปริมาตรดินลูกรังไม่ น้อยกว่า ๔๔ ลูกบาศก์เมตรระยะทาง ยาว รวม ๕๕เมตร ลงท่อ คสล.ขนาด เส้นผ่านศูนย์กลาง ๐.๓๐ x ๑.๐๐เมตร จำนวน ๑๒ ท่อนจำนวน ๑ สายทาง ภายในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖	๑.เจ้าของที่บางแปลงไม่ ยินยอมให้ที่ดิน ๒.ไม่สามารถดำเนินการ เป็นไปตามมาตรฐานที่ เทศบาลตำบลดงหลวง กำหนด	๑.เนื่องด้วยเจ้าของที่ไม่ยินยอมสละ ที่ดินให้เป็นที่สาธารณประโยชน์ ๒.ผู้รับเหมาก่อสร้างมุ่งเน้นผลกำไร มากเกินไปทำให้วัสดุที่ใช้ในการ ก่อสร้างไม่เป็นไปตามมาตรฐานงาน ช่วงนี้หรือราคาวัสดุปรับตัวสูงขึ้น ในช่วงนั้น	S O C	๒	๓	ปานกลาง

เทศบาลตำบลดงหลวง
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ/กิจกรรม ตัดถนนดินลูกรังไปสุพรรณเพื่อการเกษตร
วัตถุประสงค์ เพื่อขนสินค้าทางการเกษตรได้สะดวกขึ้น
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ขนาดผิวจราจรกว้าง ๔.๐๐ เมตร ลงดินถมหนาโดยเฉลี่ย ๐.๕๐ เมตร หรือมีปริมาตรดินไม่น้อยกว่า ๗๑๐.๐๐ ลูกบาศก์เมตร ดินลูกรังหนาโดยเฉลี่ย ๐.๒๐ เมตรหรือมีปริมาตรดินลูกรังไม่น้อยกว่า ๒๘๔.๐๐ ลูกบาศก์เมตร ระยะทางยาว รวม ๓๕๕.๐๐ เมตร ลงท่อ คสล. ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง๐.๔๐ x ๑.๐๐ เมตร ภายในปีงบประมาณ ๒๕๖๖

กระบวนการปฏิบัติงานโครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความเสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง		
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๘)
ตัดถนนดินลูกรังไปสุพรรณเพื่อการเกษตร หมู่ที่ ๑ บ้านโพ้นแดง	ขนาดผิวจราจรกว้าง ๔.๐๐ เมตร ลงดินถมหนาโดยเฉลี่ย ๐.๕๐ เมตร หรือมีปริมาตรดินไม่น้อยกว่า ๗๑๐ ลูกบาศก์เมตร ดินลูกรังหนาโดยเฉลี่ย ๐.๒๐ เมตร หรือมีปริมาตรดินลูกรังไม่น้อยกว่า ๒๘๔ ลูกบาศก์เมตรระยะทางยาว รวม ๓๕๕ เมตร ลงท่อ คสล. ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง ๐.๔๐ x ๑.๐๐ เมตร จำนวน ๑๒ ท่อน จำนวน ๑ สายทาง ภายในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖	๑.เจ้าของที่บางแปลงไม่ยินยอมให้ที่ดิน ๒.ไม่สามารถดำเนินการเป็นไปตามมาตรฐานที่เทศบาลตำบลดงหลวงกำหนด	๑.เนื่องด้วยเจ้าของที่ดินไม่ยินยอมสละที่ดินให้เป็นที่สาธารณประโยชน์ ๒.ผู้รับเหมาก่อสร้างมุ่งเน้นผลกำไรมากเกินไปทำให้วัสดุที่ใช้ในการก่อสร้างไม่เป็นไปตามมาตรฐานงานช่วงนี้หรือราคาวัสดุปรับสูงขึ้นในช่วงนี้	S O C	๒	๓	ปานกลาง

เทศบาลตำบลคงหลวง
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ/กิจกรรม ดัดถนนดินลูกรังไปสู่พื้นที่เพื่อการเกษตร
วัตถุประสงค์ เพื่อขนส่งสินค้าทางการเกษตรได้สะดวกขึ้น

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ขนาดผิวจราจรกว้าง ๔.๐๐ เมตร ลงดินถมหนาโดยเฉลี่ย ๑.๒๐ เมตร หรือมีปริมาตรดินไม่น้อยกว่า ๒,๘๘๐๐.๐๐ ลูกบาศก์เมตร ดินลูกรังหนาโดยเฉลี่ย ๐.๒๐ เมตรหรือมีปริมาตร
ดินลูกรังไม่น้อยกว่า ๔๘๐.๐๐ ลูกบาศก์เมตร ระยะทางยาว รวม ๖๐๐.๐๐ เมตร ลงท่อ คสล. ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง ๐.๔๐ x ๑.๐๐ เมตร จำนวน ๑๔ ท่อน ภายในปีงบประมาณ ๒๕๖๖
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่างเทศบาลตำบลคงหลวง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ความเสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับความ เสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
ตัดถนนดินลูกรังไปสู่พื้นที่เพื่อการเกษตร หมู่ที่ ๑๐ บ้านคงหลวง	ขนาดผิวจราจรกว้าง ๔.๐๐ เมตร ลงดินถมหนาโดยเฉลี่ย ๐.๕๐ เมตร หรือมีปริมาตรดินไม่น้อยกว่า ๗๑๐ ลูกบาศก์เมตร ดินลูกรังหนาโดยเฉลี่ย ๐.๒๐ เมตรหรือมีปริมาตรดินลูกรังไม่น้อยกว่า ๒๘๔.๐๐ลูกบาศก์เมตร ระยะทางยาว รวม ๓๕๕.๐๐ เมตร ลงท่อ คสล. ขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง ๐.๔๐ x ๑.๐๐ เมตร จำนวน ๑๒ ท่อนจำนวน ๑ สายทาง ภายในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖	๑.เจ้าของที่บางแปลงไม่ยินยอมให้ที่ดิน ๒.ไม่สามารถดำเนินการเป็นไปตามมาตรฐานที่เทศบาลตำบลคงหลวงกำหนด	๑.เนื่องด้วยเจ้าของที่ดินที่ยินยอมสละที่ดินให้เป็นที่สาธารณประโยชน์ ๒.ผู้รับเหมาก่อสร้างมุ่งเน้นผลกำไรมากเกินไปทำให้วัสดุที่ใช้ในการก่อสร้างไม่เป็นไปตามมาตรฐานงานช่วงนั้นหรือราคาวัสดุปรับสูงขึ้นในช่วงนั้น	S O C	๒	๓	๘	ปานกลาง

เทศบาลตำบลดงหลวง
 ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
 ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เสริมสร้างการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล
 โครงการ/กิจกรรม โครงการสร้างความปลอดภัยจากพิษสุนัขบ้า
 วัตถุประสงค์ เพื่อป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า
 เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ๑๒ หมู่บ้าน
 ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับความ เสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
โครงการสัตว์ปลอดโรคคน ปลอดภัยจากพิษสุนัขบ้า	๑๒ หมู่บ้าน	-การให้ข้อมูลของ ประชาชนที่เลี้ยงสุนัข และแมวไม่ สอดคล้องกับจำนวน ที่เลี้ยงไว้	-จำนวนประชากรสุนัขและแมวเพิ่มมาก ขึ้น ซึ่งบางตัวอาจไม่ได้ขึ้นทะเบียนรับ วัคซีนทั้งหมด	○ ดำเนินงาน	๒	๑	๒	ต่ำ

เทศบาลตำบลดงหลวง
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาและสังคมที่คุณภาพ
โครงการ/กิจกรรม โครงการสนับสนุนการศึกษา(อาหารกลางวัน)ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
วัตถุประสงค์ เพื่อให้เด็กได้รับอาหารกลางวันที่ถูกลักษณะ และเพียงพอ
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด เด็กปฐมวัยในศูนย์พัฒนาเด็กของเทศบาลตำบลดงหลวง
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ งานการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม สำนักปลัดเทศบาลตำบลดงหลวง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความเสี่ยง (๕) (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
๑. โครงการสนับสนุนการ บริหารการศึกษา(อาหาร กลางวัน) ศูนย์พัฒนาเด็ก เล็ก	เด็กปฐมวัยในศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กของ เทศบาลตำบลดง หลวงจำนวน๑๘๐คน	เนื่องจำนวนเด็กไม่คงที่มีการ ย้ายเข้าออกตลอดงบประมาณ ทำให้งบประมาณอาหารเสริม นมไม่เพียงพอต้องจัดทำ โอนลด-เพิ่มระหว่างไตรมาส	อัตรา จำนวนเด็กที่ย้าย เข้า-ออก ไม่ คงที่	S	๓	๔	๑๒	ปานกลาง

เทศบาลตำบลคงหลวง
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาและสังคมที่คุณภาพ
โครงการ/กิจกรรม โครงการสนับสนุนการศึกษา(อาหารเสริมนม) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
วัตถุประสงค์ เพื่อให้เด็กได้รับอาหารเสริมนม ที่ถูกลักษณะ และเพียงพอ
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด เด็กปฐมวัยในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กของเทศบาลตำบลคงหลวง
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ งานการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม สำนักปลัดเทศบาลตำบลคงหลวง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง		
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๘) (๙)
๒.โครงการสนับสนุน การบริหารการศึกษา (อาหารเสริมนม)ศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก	เด็กปฐมวัยวัยในศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กของ เทศบาลตำบลคงหลวง จำนวน ๑๘๐ คน	เนื่องจำนวนเด็กไม่คงที่มีการ ย้ายเข้า-ออก ตลอดจนปริมาณ ทำให้งบประมาณอาหารเสริม นมไม่เพียงพอต้องจัดทำกร โอนลด-เพิ่มระหว่างไตรมาส	อัตรา จำนวนเด็กย้าย-เข้าออกไม่ คงที่	S	๓	๔	ปานกลาง

เทศบาลตำบลดงหลวง
 ตารางการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
 ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาและสังคมที่คุณภาพ
 โครงการ/กิจกรรม โครงการสนับสนุนการศึกษา(อาหารเสริมนม) สพฐ.
 วัตถุประสงค์ เพื่อให้เด็กได้รับอาหารเสริมนม ที่ถูกลักษณะ และเพียงพอ
 เป้าหมาย/ตัวชี้วัด เด็กนักเรียนสังกัด สพฐ. ในเขตพื้นที่ตำบลดงหลวง

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ งานการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม สำนักปลัดเทศบาลตำบลดงหลวง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง ใส่ค่าตามที่บรรจุไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “ การประเมินความเสี่ยง”			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับความ เสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
๓.โครงการสนับสนุนการ บริหารการศึกษา(อาหาร เสริมนม) ศูนย์พัฒนาเด็ก เล็ก	เด็กนักเรียนในสังกัด สพฐ. เขตพื้นที่เทศบาล ตำบลดงหลวง	เนื่องจากจำนวนเด็กไม่คงที่มี การย้ายเข้าออกตลอด งบประมาณทำให้ งบประมาณอาหารเสริมนม ไม่เพียงพอต้องจัดทำ โอนลด-เพิ่มระหว่างไตร มาส	อัตรา จำนวนเด็กย้าย-เข้าออกไม่คงที่	S,O	๓	๔	๑๒	ปานกลาง

เทศบาลตำบลงหลวง
 ตารางการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
 ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาและสังคมที่คุณภาพ
 โครงการ/กิจกรรม โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ
 วัตถุประสงค์ เพื่อให้เด็กและเยาวชนเข้าร่วมกิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้ กิจกรรมส่งเสริมพัฒนาการแห่งวัน และกิจกรรมนันทนาการ
 เป้าหมาย/ตัวชี้วัด เด็กและเยาวชนในพื้นที่ตำบลงหลวง
 ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ งานการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม สำนักปลัดเทศบาลตำบลงหลวง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับความ เสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
๔.โครงการจัดงานวันเด็ก แห่งชาติ	เด็กและเยาวชนในเขต พื้นที่ตำบลงหลวง	ไม่สามารถจัด กิจกรรมตาม โครงการได้ เนื่องจาก สถานการณ์ โรคโควิด ๑๙ระบาด	ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ไม่สามารถ จัดกิจกรรมตามโครงการ เนื่องจาก สถานการณ์ โรคโควิด๑๙ระบาด	๐	๔	๕	๒๐	สูง

เทศบาลตำบลดงหลวง
 ตารางการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
 ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาและสังคมที่คุณภาพ
 โครงการ/กิจกรรม โครงการประเมินคุณภาพภายในสถานศึกษา
 วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการคุณภาพการศึกษาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในสังกัดเทศบาลตำบลดงหลวง
 เป้าหมาย/ตัวชี้วัด เด็กและเยาวชนในพื้นที่ตำบลดงหลวง
 ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ งานการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม สำนักปลัดเทศบาลตำบลดงหลวง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง		
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๘) (๙)
๕.โครงการประเมิน คุณภาพภายในการศึกษา	เพื่อพัฒนาระบบบริหาร จัดการคุณภาพ การศึกษาของศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กสังกัด เทศบาลตำบลดงหลวง	ระบบด้านเอกสารยังไม่ครบถ้วน	เอกสารไม่เป็นหมวดหมู่	๐	๓	๔	ปานกลาง

เทศบาลตำบลคงหลวง
ตารางการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาและสังคมที่คุณภาพ
โครงการ/กิจกรรม โครงการค่ายปฐมวัยเพื่อลูก
รักวัยทอง เพื่อให้นักเรียนทั้ง๔ด้าน มีความสนใจกล้าแสดงออกและใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด เด็กนักเรียนปฐมวัย ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลคงหลวง
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ งานการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม สำนักปลัดเทศบาลตำบลคงหลวง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) ในประเภทของ ความเสี่ยง (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง ใช้ค่าตามที่บรรจุไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงฯ หัวข้อ “ การประเมินความเสี่ยง”			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับความ เสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความ เสี่ยง (๙)
๖.โครงการค่ายปฐมวัยเพื่อลูก รัก	เด็กนักเรียนปฐมวัยศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กสังกัด เทศบาลตำบลคงหลวง	เป็นห่วงที่เกิดการ ระบอบใดโรควิด	การระบาดของโรคโควิด๑๙ต้องทำ กิจกรรมแยกศูนย์	๐	๓	๔	๑๒	ปานกลาง

เทศบาลตำบลดงหลวง
 ตารางการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
 ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาและสังคมที่คุณภาพ
 โครงการ/กิจกรรม โครงการสนับสนุนการศึกษา(ค่าใช้จ่ายในการศึกษาสำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก)
 วัตถุประสงค์ เพื่อให้เด็กเรียนรู้พัฒนาเด็กเล็กสังกัดเทศบาลตำบลดงหลวง
 เป้าหมาย/ตัวชี้วัด เด็กนักเรียนปฐมวัย ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลดงหลวง
 ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ งานการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม สำนักปลัดเทศบาลตำบลดงหลวง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับความ เสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
๗.โครงการสนับสนุน การศึกษา(ค่าใช้จ่ายในการจัด การศึกษาสำหรับพัฒนาเด็ก เล็ก)	เด็กนักเรียนปฐมวัยศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กสังกัด เทศบาลตำบลดงหลวง	ไม่มี	-	-	-	-	-	-

เทศบาลตำบลคงหลวง

ตารางการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง

ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาและสังคมที่คุณภาพ

โครงการ/กิจกรรม โครงการอุดหนุน(อาหารกลางวัน)สังกัด สพฐ. ในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลคงหลวง

วัตถุประสงค์ เด็กนักเรียนสังกัด สพฐ. ในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลคงหลวง

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด เด็ก นักเรียน สังกัด สพฐ. ในเขตพื้นที่ตำบลคงหลวง

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ งานการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม สำนักปลัดเทศบาลตำบลคงหลวง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) ใส่ประเภทของ ความเสี่ยง (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับความ เสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
๘. โครงการอุดหนุน (อาหาร กลางวัน)สังกัด สพฐ. ในเขต พื้นที่เทศบาลตำบลคงหลวง	เด็กนักเรียนสังกัด สพฐ. ในเขตพื้นที่ เทศบาลตำบลคงหลวง	ไม่มี	-	-	-	-	-	-

เทศบาลตำบลคงหลวง
 ตารางการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
 ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาและสังคมที่คุณภาพ
 โครงการ/กิจกรรม ค่าจ้างเหมาบริการอื่นๆ
 วัตถุประสงค์ เพื่อจ้างเหมาบริการผู้ปฏิบัติงานหน้าที่ดูแลเด็ก ในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กสังกัดเทศบาลตำบลคงหลวง
 เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ผู้ปฏิบัติงานที่ดูแลเด็ก ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กสังกัดเทศบาลตำบลคงหลวง
 ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ งานการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม สำนักปลัดเทศบาลตำบลคงหลวง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) ใส่ประเภทของ ความเสี่ยง (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับความ เสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
๙. ค่าจ้างเหมาบริการอื่นๆ	ผู้ปฏิบัติงานที่ดูแล เด็ก ศูนย์พัฒนาเด็ก เล็กสังกัดเทศบาล ตำบลคงหลวง	บุคลากรยังขาด ทักษะในการปฏิบัติ	บุคลากรที่ปฏิบัติงานที่ดูแลเด็กเป็น พนักงานจ้างเหมาบริการยังขาดทักษะใน การปฏิบัติงาน	๐	๓	๕	๑๕	สูง

เทศบาลตำบลดงหลวง
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ ที่ ๒	: การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ
โครงการ/กิจกรรม	: โครงการแข่งขันกีฬายานในศูนย์พัฒนาศักยภาพเด็กและเยาวชนเทศบาลตำบลดงหลวง
วัตถุประสงค์	: เพื่อส่งเสริมให้เด็กปฐมวัยมีกิจกรรมเคลื่อนไหวร่างกาย ออกกำลังกาย เพื่อสร้างสุขภาพ พลานามัย ที่แข็งแรงสมบูรณ์ มีพัฒนาการสมวัย
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	: เด็กปฐมวัยในศูนย์พัฒนาศักยภาพเด็กและเยาวชนเทศบาลตำบลดงหลวง
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ	: งานการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม สำนักปลัดเทศบาลตำบลดงหลวง

กระบวนการปฏิบัติงานโครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภทของความเสี่ยง (๕) (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง		
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับความเสี่ยง (๘)
๑.โครงการแข่งขันกีฬายานในศูนย์พัฒนาศักยภาพเด็กและเยาวชนเทศบาลตำบลดงหลวง	๑.๑ เด็กปฐมวัยในศูนย์พัฒนาศักยภาพเด็กและเยาวชนเทศบาลตำบลดงหลวง จำนวน ๑๘๐ คน ๑.๒ ครูผู้ดูแลเด็กในศูนย์พัฒนาศักยภาพเด็กและเยาวชนเทศบาลตำบลดงหลวง จำนวน ๑๘ คน ๑.๓ เจ้าหน้าที่งานการศึกษา จำนวน ๓ คน ๑.๔ ผู้ปกครองเด็กปฐมวัยใน ศูนย์พัฒนาศักยภาพเด็กและเยาวชนเทศบาลตำบลดงหลวง จำนวน ๑๘๐ คน รวมกิจกรรมในการจัดการกิจกรรม กีฬา รวมทั้งสิ้น ๓๘๑ คน	ไม่สามารถจัดกิจกรรมตามโครงการได้ เนื่องจากสถานการณ์โรคโควิด ๑๙ ระบาด	ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ไม่สามารถจัดกิจกรรมตามโครงการได้ เนื่องจากสถานการณ์โรคโควิด ๑๙ ระบาด ซึ่งเด็กนักเรียนสังกัดเทศบาลตำบลดงหลวง อยู่ในวัยอายุ ๒ - ๔ ปี ซึ่งเป็นเด็กที่ยังไม่ได้รับวัคซีนป้องกันโรคโควิด ๑๙	○	๔	๕	๒๐
							สูง

เทศบาลตำบลคงหลวง

ตารางการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง

ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาและสังคมที่คุณภาพ
 โครงการ/กิจกรรม โครงการสนามเด็กเล่น สร้างภูมิปัญญา
 วัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมให้เด็กปฐมวัยมีกิจกรรมเคลื่อนไหวร่างกาย ออกกำลังกาย หรือเล่นกีฬาเพื่อสุขภาพพลานามัยที่แข็งแรงสมบูรณ์ มีพัฒนาการสมวัย
 เป้าหมาย/ตัวชี้วัด เด็กปฐมวัยในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กของเทศบาลตำบลคงหลวง
 ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ งานการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม สำนักปลัดเทศบาลตำบลคงหลวง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง		
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๘) (๙)
๒.โครงการสนับสนุนเด็กเล่น สร้างภูมิปัญญา	-เด็กปฐมวัยในศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กของ เทศบาลตำบลคงหลวง จำนวน ๑๘๐ คน	ไม่มี	-	-	-	-	-

เทศบาลตำบลดงหลวง

ตารางการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง

ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาและสังคมที่คุณภาพ

โครงการ/กิจกรรม คำจัดการเรียนการสอน(รายหัว)จัดสรรตามจำนวนเด็กศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

วัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมให้เด็กปฐมวัยมีกิจกรรมเคลื่อนไหวร่างกาย ออกกำลังกาย หรือเล่นกีฬาเพื่อสุขภาพพลานามัยที่แข็งแรงสมบูรณ์ มีพัฒนาการสมวัย

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด เด็กปฐมวัยในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กของเทศบาลตำบลดงหลวง

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ งานการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม สำนักงานปลัดเทศบาลตำบลดงหลวง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับความ เสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
๓ คำจัดการเรียนการสอน (รายหัว)จัดสรรตามจำนวน เด็กศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	-เด็กปฐมวัยในศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กของ เทศบาลตำบลดงหลวง จำนวน ๑๘๐ คน	ไม่มี	-	-	-	-	-	-

เทศบาลตำบลหลวง
 ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
 ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต
 โครงการ/กิจกรรม โครงการก่อสร้างบ้านผู้ยากไร้ตำบลหลวง
 วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาคุณภาพความเป็นอยู่ของผู้ยากไร้เขตพื้นที่ตำบลหลวง
 เป้าหมาย/ตัวชี้วัด โครงการก่อสร้างบ้านผู้ยากไร้ เพิ่มเติมให้ร้อยละ ๒ ของประชากรตำบลหลวง
 ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ งานพัฒนาชุมชนฯ สำนักงานปลัดฯ

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับความ เสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
โครงการก่อสร้างบ้านผู้ยากไร้	สำรวจข้อมูลผู้ ยากไร้ในเขตพื้นที่ ๑๒ หมู่บ้าน เพิ่มเติมให้ได้รับร ละ ๒	๑. คัดกรองผู้ยากไร้ ที่ยากจนที่สุด	-สำรวจจำนวนผู้ยากไร้ในเขตพื้นที่ ๑๒ หมู่บ้าน -ประชาสัมพันธ์ให้กับผู้นำชุมชนหรือ ตัวแทน ผ่านสื่อทางโทรศัพท์ เฟส โลง์ หนังสือราชการ ทั้ง ๑๒ หมู่บ้านเพื่อ คัดกรองผู้ยากไร้ที่ยากจนที่สุด	O R C	๕	๕	๒๕	สูง

เทศบาลตำบลหลวง

ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง

ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
โครงการ/กิจกรรม โครงการบำบัดน้ำเสียในครัวเรือน
วัตถุประสงค์ เพื่อประชาชนทราบถึงผลที่จะเกิดขึ้น
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ๑๒ หมู่บ้าน
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับความ เสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
โครงการบำบัดน้ำเสียใน ครัวเรือน	๑๒ หมู่บ้าน	การใช้น้ำในแต่ละ ครัวเรือนสูงและทำให้มี ปริมาณน้ำเสียเพิ่มขึ้น	ประชากรเพิ่มขึ้นและมีมีการใช้น้ำเพิ่ม มากขึ้นทำให้เกิดน้ำเสีย	○ ต่ำ	๑	๒	๓	ต่ำ

เทศบาลตำบลดงหลวง

ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง

ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการบริหารจัดการ

โครงการ/กิจกรรม โครงการจ้างงานบริการกองคลังเทศบาลตำบลดงหลวง

วัตถุประสงค์ เพื่อปฏิบัติงานในส่วนงานของกองคลังที่ได้รับมอบหมายเทศบาลตำบลดงหลวง

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ปฏิบัติงานช่วยงานการเงินและบัญชีกองคลังเทศบาลดงหลวงตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองคลังเทศบาลตำบลดงหลวง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับความ เสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
โครงการงานบริการในการ ปฏิบัติงานช่วยงานการเงิน และบัญชีกองคลังเทศบาล ตำบลดงหลวง	ปฏิบัติงานช่วยงาน การเงินและบัญชีกอง คลังเทศบาลตำบลดง หลวงตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕	-ขาดเจ้าหน้าที่ช่วย ปฏิบัติงานช่วยงานการเงิน การบัญชี	-กองคลังมีปริมาณงานมากเกินไป อัตรากำลังที่มี	O R C	๒	๒	๔	ต่ำ

เทศบาลตำบลคงหลวง

ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง

ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

โครงการ/กิจกรรม โครงการจ้างงานบริการในการปฏิบัติงานช่วยงานการเงินและบัญชีกองคลังเทศบาลตำบลคงหลวง

วัตถุประสงค์ เพื่อปฏิบัติงานช่วยดำเนินงานจัดทำเงินเดือนจ้างเหมาจ้างเหมาตามเอกสารหลักฐานให้การรับ-จ่าย เป็นไปอย่างครบถ้วนถูกต้องตามระเบียบ และปฏิบัติงานช่วยงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายของกองคลังเทศบาลตำบลคงหลวง

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ปฏิบัติงานช่วยงานการเงินและบัญชีกองคลังเทศบาลตำบลคงหลวงตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองคลังเทศบาลตำบลคงหลวง

กระบวนการปฏิบัติงานโครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภทของความเสี่ยง (๕) (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง		
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับความเสี่ยง (๘)
โครงการงานบริการในการปฏิบัติงานช่วยงานการเงินและบัญชีกองคลังเทศบาลตำบลคงหลวง	ปฏิบัติงานช่วยงานการเงินและบัญชีกองคลังเทศบาลตำบลคงหลวงตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕	-ขาดเจ้าหน้าที่ช่วยปฏิบัติงานช่วยงานการเงินการบัญชี	- กองคลังมีปริมาณงานมากเกินไป อัตรากำลังที่มี	O R C	๕	๕	๒๕
					๕	๕	๒๕

เทศบาลตำบลดงหลวง

ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง

ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการบริหารจัดการ

โครงการ/กิจกรรม โครงการจ้างงานบริการกองคลังเทศบาลตำบลดงหลวง

วัตถุประสงค์ เพื่อปฏิบัติงานในส่วนงานของกองคลังที่ได้รับมอบหมายเทศบาลตำบลดงหลวง

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ปฏิบัติงานช่วยงานการเงินและบัญชีกองคลังเทศบาลดงหลวงตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองคลังเทศบาลตำบลดงหลวง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง		
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับความ เสี่ยง (๘)
โครงการงานบริการในการ ปฏิบัติงานช่วยงานการเงิน และบัญชีกองคลังเทศบาล ตำบลดงหลวง	ปฏิบัติงานช่วยงาน การเงินและบัญชีกอง คลังเทศบาลตำบลดง หลวงตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕	-ขาดเจ้าหน้าที่ช่วย ปฏิบัติงานช่วยงานการเงิน การบัญชี	-กองคลังมีปริมาณงานมากเกินไป อัตรากำลังที่มี	O R C	๒	๒	๔
					๒	๒	๔

เทศบาลตำบลหลวง

ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง

ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต
โครงการ/กิจกรรม โครงการโรงเรียนผู้สูงอายุไทยใต้บาดหลวง
วัตถุประสงค์ เพิ่มทักษะการเรียนรู้ของผู้สูงอายุเขตพื้นที่ตำบลหลวง
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด โครงการโรงเรียนผู้สูงอายุไทยใต้บาดหลวง ๒ ของประชากรตำบลหลวง
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ งานพัฒนาชุมชนฯ สำนักงานปลัดฯ

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง		
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับความ เสี่ยง (๘)
โครงการโรงเรียนผู้สูงอายุ ไทยใต้บาดหลวง	ฝึกอบรมผู้สูงอายุวัย ใหม่ให้ตรงหลวงเพิ่มเติม ให้ร้อยละ ๒	ผู้สูงอายุวัย ยังไม่มีทักษะในวิชาที่เรียน ร้อยละ ๒ ของจำนวน ผู้สูงอายุ	-สำรวจจำนวนผู้สูงอายุและ จัดหาวิชาที่ต้องการสอนให้ ผู้สูงอายุ -ประชาสัมพันธ์ให้กับผู้นำชุมชน หรือตัวแทน ผ่านสื่อทาง โทรศัพท์ เฟสบุ๊ก ไลน์ หนังสือ ราชการ ทั้ง ๑๒หมู่บ้าน จัดส่ง ตัวแทนเข้าร่วมฝึกอบรม	O R C	๕	๕	๒๕
					๕	๕	๒๕

เทศบาลตำบลคงหลวง
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ ที่ ๗	: ส่งเสริมประเพณีวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
โครงการ/กิจกรรม	โครงการประเพณีลอยกระทง
วัตถุประสงค์	: เพื่อสืบสานงานประเพณี ศาสนา และวัฒนธรรม
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	: ประชาชน สถานศึกษา หน่วยงานราชการในเขตพื้นที่ตำบลคงหลวง
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ	: งานการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม สำนักปลัดเทศบาลตำบลคงหลวง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับความ เสี่ยง (๘)	จัดลำดับความ เสี่ยง (๙)
๒.โครงการประเพณีลอยกระทง	ประชาชน สถานศึกษา หน่วยงานราชการในเขต พื้นที่ตำบลคงหลวง	-	-	-	-	-	-	-

เทศบาลตำบลคงหลวง
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ ที่ ๗	: ส่งเสริมประเพณีวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
โครงการ/กิจกรรม	โครงการสืบสานสร้างวัฒนธรรมไทยสู่วิถีชีวิตพอเพียง
วัตถุประสงค์	: เพื่อสืบสานงานประเพณี ศาสนา และวัฒนธรรมท้องถิ่น
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	: เยาวชน ประชาชน ในเขตพื้นที่ตำบลคงหลวง
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ	: งานการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม สำนักปลัดเทศบาลตำบลคงหลวง

กระบวนการปฏิบัติงาน/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภทของความเสี่ยง (๕) (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับความเสี่ยง (๙)
๓.โครงการสืบสานสร้างวัฒนธรรมไทยสู่วิถีชีวิตพอเพียง	เยาวชน ประชาชน ในเขตพื้นที่ตำบลคงหลวง	-	-	-	-	-	-	-

เทศบาลตำบลคงหลวง
 ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
 ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ ที่ ๗	: ส่งเสริมประเพณีวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
โครงการ/กิจกรรม	โครงการประเพณีแห่ดวงบุญบั้งไฟภูไทใต้
วัตถุประสงค์	: เพื่อสืบสานงานประเพณี ศาสนา และวัฒนธรรมท้องถิ่น
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	: เยาวชน ประชาชน ในเขตพื้นที่ตำบลคงหลวง
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ	: งานการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม สำนักงานปลัดเทศบาลตำบลคงหลวง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง		
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับความ เสี่ยง (๘)
							จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
๔.โครงการประเพณีแห่ดวงบุญบั้งไฟภูไทใต้	เยาวชน ประชาชน ในเขตพื้นที่ตำบลคงหลวง	-	-	-	-	-	-

เทศบาลตำบลคงหลวง
 ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
 ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ ที่ ๗	: ส่งเสริมประเพณีวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
โครงการ/กิจกรรม	โครงการส่งเสริมงานประเพณีวัฒนธรรมท้องถิ่นตำบลคงหลวง
วัตถุประสงค์	: เพื่อสืบสานงานประเพณี ศาสนา และวัฒนธรรมท้องถิ่น
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	: เยาวชน ประชาชน ในเขตพื้นที่ตำบลคงหลวง
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ	: งานการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม สำนักปลัดเทศบาลตำบลคงหลวง

กระบวนการปฏิบัติงานขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับความ เสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
๕. โครงการส่งเสริมงานประเพณี วัฒนธรรมท้องถิ่นตำบลคงหลวง	เยาวชน ประชาชน ในเขต พื้นที่ตำบลคงหลวง	งบประมาณไม่เพียงพอต่อ การดำเนินงาน	รายได้ของเทศบาลฯ ลดลง	O,F	๔	๕	๒๐	สูง

เทศบาลตำบลคงหลวง
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ ที่ ๗	: ส่งเสริมประเพณีวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
โครงการ/กิจกรรม	โครงการถนอมวัฒนธรรมบรู๋ไฮโซ่
วัตถุประสงค์	: เพื่อสืบสานงานประเพณี ศาสนา และวัฒนธรรมท้องถิ่น
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	: เยาวชน ประชาชน ในเขตพื้นที่ตำบลคงหลวง
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ	: งานการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม สำนักปลัดเทศบาลตำบลคงหลวง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง		
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับความ เสี่ยง (๘)
					๔	๕	๒๐
๖. โครงการถนอมวัฒนธรรมบรู๋ไฮโซ่	เยาวชน ประชาชน ในเขตพื้นที่ตำบลคงหลวง	การระบาดของโรคโควิด ๑๙	เนื่องจาก สถานการณ์ระบาดของโรคโควิด ๑๙ ไม่สามารถดำเนินการโครงการได้	○			สูง

เทศบาลตำบลดงหลวง
 ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
 ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ ที่ ๗	: ส่งเสริมประเพณีวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
โครงการ/กิจกรรม	โครงการสำรวจแหล่งท่องเที่ยวชุมชนเชิงประวัติศาสตร์ตำบลดงหลวง
วัตถุประสงค์	: เพื่อสืบสานงานประเพณี ศาสนา และวัฒนธรรมท้องถิ่น
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	: เยาวชน ประชาชน ในเขตพื้นที่ตำบลดงหลวง
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ	: งานการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม สำนักปลัดเทศบาลตำบลดงหลวง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับความ เสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
๗. โครงการสำรวจแหล่งท่องเที่ยว ชุมชนเชิงประวัติศาสตร์ตำบล ดงหลวง	เยาวชน ประชาชน ในเขต พื้นที่ตำบลดงหลวง	-	-	-	-	-	-	-

เทศบาลตำบลดงหลวง

ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง

ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๘ : ยุทธศาสตร์ การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
โครงการ/กิจกรรม: โครงการจัดเวทีประชาคมระดับหมู่บ้านและแผนชุมชน
วัตถุประสงค์ : เพื่อทราบปัญหาของประชาชนมาพัฒนาท้องถิ่น
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด พื้นที่ตำบลดงหลวง

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ: งานวิเคราะห์นโยบายและแผน กองวิชาการและแผนงาน

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕) (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับความ เสี่ยง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
๑. โครงการจัดเวที ประชาคมระดับ หมู่บ้านและแผนชุมชน	เพื่อทราบปัญหาของ ประชาชนมาพัฒนา ท้องถิ่น	- จำนวนผู้เข้าร่วม ประชุมน้อยกว่าร้อยละ ๖๐ ทำให้การนำเสนอ ปัญหาและข้อเสนอแนะ ที่จำนวนน้อย ไม่ หลากหลาย ไม่ ครอบคลุมทุกปัญหาที่ เกิดขึ้นในพื้นที่	- ทัศนคติที่มีต่อองค์กรและความรู้สึก ในแง่ลบที่มีต่อองค์กร ทำให้ไม่ยากที่ จะเข้าร่วมและเมื่อเข้าร่วมแล้ว - เมื่อเสนออีกกรรม/โครงการ องค์กร ไม่สามารถตอบสนองความต้องการได้ - การนำเสนออีกกรรม/โครงการ ไม่อยู่ในอำนาจหน้าที่และนำเสนอ โครงการที่มีงบประมาณ สูงกว่า สถานะทางการคลังของเทศบาล	C	๓	๓	๙	ปานกลาง

กองวิชาการและแผนงาน
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๘ : ยุทธศาสตร์ การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
โครงการ/กิจกรรม: โครงการจัดเวทีประชาคมระดับหมู่บ้านและแผนชุมชน
วัตถุประสงค์ : เพื่อทราบปัญหาของประชาชนมาพัฒนาท้องถิ่น
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด พื้นที่ตำบลดงหลวง
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ: งานวิเคราะห์นโยบายและแผน กองวิชาการและแผนงาน

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภทของความเสี่ยง (๕) (S-O-R-C)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับความเสี่ยง (๘)	จัดลำดับความเสี่ยง(๙)
๑.โครงการจัดเวทีประชาคมระดับหมู่บ้านและแผนชุมชน	เพื่อทราบปัญหาของประชาชนมาพัฒนาท้องถิ่น	- จำนวนผู้เข้าร่วมประชม น้อยกว่าร้อยละ ๖๐ ทำให้การนำเสนอปัญหาและข้อเสนอแนะที่จำนวนน้อย ไม่หลากหลาย ไม่ครอบคลุมทุกปัญหาที่เกิดขึ้นในพื้นที่	- ที่คนคิดที่มีต่อองค์กรและความรู้สึกในแง่ลบที่มีต่อองค์กร ทำให้ไม่ยอมที่จะเข้าร่วมและเมื่อเข้าร่วมแล้ว - เมื่อเสนอกิจกรรม/โครงการองค์กรไม่สามารถตอบสนองความต้องการได้- การนำเสนอกิจกรรม/โครงการไม่อยู่ในอำนาจหน้าที่และนำเสนอโครงการที่มีงบประมาณ สูงกว่าสถานะทางการคลังของเทศบาล	C	๓	๓	๙	ปานกลาง

เทศบาลตำบลหลวง

แบบ RM-๒

แผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาและสังคมที่มีคุณภาพ

โครงการ / กิจกรรม ๑.โครงการแข่งขันกีฬายานยนต์พัฒนาเด็กเล็กสังกัดเทศบาลตำบลหลวง
วัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมให้เด็กปฐมวัยมีกิจกรรมเคลื่อนไหวร่างกายออกกำลังกาย หรือเล่นกีฬา เพื่อสร้างสุขภาพ พลานามัย ที่แข็งแรงสมบูรณ์ มีพัฒนาการสมวัย
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด เด็กปฐมวัยในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กของเทศบาลตำบลหลวง

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ งานการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม สำนักปลัดเทศบาลตำบลหลวง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง			วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับความ รุนแรง (๖)	ระดับความ เสี่ยงที่ คาดหวัง (๗)			
๑.โครงการแข่งขันกีฬายานยนต์พัฒนาเด็กเล็กสังกัดเทศบาลตำบลหลวง	ไม่สามารถจัดกิจกรรมตามโครงการได้ เนื่องจากสถานการณ์โรคโควิด ๑๙ ระบาด	ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ไม่สามารถจัดกิจกรรมตามโครงการได้ เนื่องจากสถานการณ์โรคโควิด ๑๙ ระบาด เด็กนักเรียนสังกัดเทศบาลตำบลหลวง อายุในห้วงอายุ ๒-๕ ปี ซึ่งเป็นที่ยังไม่ได้รับวัคซีนป้องกันโรคโควิด ๑๙	๔	๕	๒๐	สูง	ดำเนินการตามมาตรการเว้นระยะห่างทางสังคมตามมาตรการของกระทรวงสาธารณสุข	งานการศึกษา สำนักปลัด	๑๐,๐๐๐ บาท

เทศบาลตำบลดงหลวง

แบบ RM-๒

แผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาและสังคมที่มีคุณภาพ
โครงการ / กิจกรรม ๒.โครงการสนามเด็กเล่น สร้างภูมิปัญญา
วัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมให้เด็กปฐมวัยมีกิจกรรมเคลื่อนไหวร่างกาย ออกกำลังกาย หรือเล่นกีฬา เพื่อสร้างสุขภาพ พลานามัย ที่แข็งแรงสมบูรณ์ มีพัฒนาการสมวัย
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด เด็กปฐมวัยในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กของเทศบาลตำบลดงหลวง
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ งานการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม สำนักปลัดเทศบาลตำบลดงหลวง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง			วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับความ รุนแรง (๖)	ระดับความ เสี่ยงที่ คาดหวัง (๗)			
๒.โครงการสนามเด็ก เล่น สร้างภูมิปัญญา	ไม่มี	-	-	-	-	-	-	งานการศึกษา สำนักปลัด	๒๕,๐๐๐ บาท

เทศบาลตำบลหลวง

แบบ RM-๒

แผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาและสังคมที่มีคุณภาพ

โครงการ / กิจกรรม ๓.ค่าเรียน(รายหัว)จัดสรรตามจำนวนเด็กศูนย์พัฒนาการเด็กเล็ก

วัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมให้เด็กปฐมวัยมีกิจกรรมเคลื่อนไหวร่างกาย ออกกำลังกาย หรือเล่นกีฬา เพื่อสร้างสุขภาพ พลานามัย ที่แข็งแรงสมบูรณ์ มีพัฒนาการสมวัย
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด เด็กปฐมวัยในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กของเทศบาลตำบลหลวง

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ งานการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม สำนักปลัดเทศบาลตำบลหลวง

(๑) กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก	(๒) ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)	(๓) สาเหตุของความเสียหาย (Root Cause)	การประเมินความเสี่ยง			(๘) วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง	(๙) แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม)	(๑๐) กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับความ รุนแรง (๖)	ระดับความ เสี่ยงที่ คาดหวัง (๗)			
๓.ค่าเรียน(รายหัว) จัดสรรตามจำนวนเด็ก ศูนย์พัฒนาการเด็กเล็ก	ไม่มี	-	-	-	-	-	-	งานการศึกษา สำนักปลัด	๓๑๑,๑๐๐ บาท

เทศบาลตำบลดงหลวง

แบบ RM-๒

แผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาและสังคมที่มีคุณภาพ

โครงการ / กิจกรรม ๔.โครงการสนับสนุนการบริหารการศึกษา (อาการกลางวัน) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

วัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมให้เด็กปฐมวัยมีกิจกรรมเคลื่อนไหวร่างกาย ออกกำลังกาย หรือเล่นกีฬา เพื่อสร้างสุขภาพ พลานามัย ที่แข็งแรงสมบูรณ์ มีพัฒนาการสมวัย

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด เด็กปฐมวัยในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กของเทศบาลตำบลดงหลวง

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ งานการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม สำนักปลัดเทศบาลตำบลดงหลวง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง			วิธีการบริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับความ รุนแรง (๖)	ระดับความ เสี่ยงที่ คาดหวัง (๗)			
๔.โครงการสนับสนุน การบริหารการศึกษา (อาการกลางวัน) ศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก	เด็กปฐมวัยในศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กของ เทศบาลตำบลดง หลวง	เนื่องจากจำนวนเด็กไม่ คงที่มีการย้ายเข้า-ออก ตลอดปีงบประมาณ ทำให้ งบประมาณอาหาร กลางวันไม่เพียงพอ ต้อง จัดทำอาหารโหนด-เพิ่ม ระหว่างไตรมาส	๓ (๔)	๔ (๕)	๑๒ (๖)	ปาน กลาง (๗)	ประสานงานกับกอง คลังอย่างต่อเนื่องเพื่อ ทราบสถานะทาง การเงินของเทศบาลฯ และปรับเปลี่ยนตาม สถานการณ์	งานการศึกษา สำนักปลัด	๗๖๘,๖๐๐ บาท

เทศบาลตำบลคงหลวง

แบบ RM-๒

แผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาและสังคมที่มีคุณภาพ

โครงการ / กิจกรรม ๕. โครงการสนับสนุนการบริหารการศึกษา (อาการเสริมนม) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กสังกัดเทศบาลตำบลคงหลวง

วัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมให้เด็กปฐมวัยมีกิจกรรมเคลื่อนไหวร่างกาย ออกกำลังกาย หรือเล่นกีฬา เพื่อสร้างสุขภาพ พลานามัย ที่แข็งแรงสมบูรณ์ มีพัฒนาการสมวัย

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด เด็กปฐมวัยในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กของเทศบาลตำบลคงหลวง

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ งานการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม สำนักปลัดเทศบาลตำบลคงหลวง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสียหาย (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง			วิธีการบริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสียหาย (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความรุนแรง				
(๑)			(๔)	(๕)	(๖)	(๗)			
๕.โครงการสนับสนุน การบริหารการศึกษา (อากรเสริมนม) ศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กสังกัด เทศบาลตำบลคงหลวง	เนื่องจากจำนวนเด็ก ไม่คงที่มีการย้ายเข้า- ออก ตลอด ปีงบประมาณ ทำให้ งบประมาณอาหาร เสริมนมไม่เพียงพอ ต้องจัดทำคาร์โธน ลด-เพิ่ม ระหว่างไตร มาส	เนื่องจากจำนวนเด็กไม่ คงที่มีการย้ายเข้า-ออก ตลอดปีงบประมาณ ทำให้ งบประมาณอาหาร เสริมนมไม่เพียงพอ ต้อง จัดทำคาร์โธนลด-เพิ่ม ระหว่างไตรมาส	๓	๔	๑๒	ปาน กลาง	ไม่สามารถ ควบคุมได้ เพราะเป็น ความเสี่ยงที่ อยู่นอก เหนือ จากการ บริหารจัดการ ขององค์กร	ประสานงานกับกอง คลังอย่างต่อเนื่องเพื่อ ทราบสถานะทาง การเงินของเทศบาลฯ และปรับเปลี่ยนตาม สถานการณ์	งานการศึกษา สำนักปลัด <

เทศบาลตำบลหลวง

แบบ RM-๒

แผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาและสังคมที่มีคุณภาพ

โครงการ / กิจกรรม ๖.โครงการสนับสนุนการบริหารการศึกษา (อาการเสริมนม) โรงเรียนสังกัด สพฐ. ในเขตพื้นที่ตำบลหลวง

วัตถุประสงค์ เด็กนักเรียน สพฐ. ในเขตพื้นที่ตำบลหลวง ได้รับอาหารเสริมนม ที่ถูกลักษณะ และเพียงพอ

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด เด็กปฐมวัยในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กของเทศบาลตำบลหลวง

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ งานการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม สำนักปลัดเทศบาลตำบลหลวง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง			วิธีการบริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับความ รุนแรง (๖)	ระดับความ เสี่ยงที่ คาดหวัง (๗)			
๖.โครงการสนับสนุน การบริหารการศึกษา (อาการเสริมนม) โรงเรียนสังกัด สพฐ. ในเขตพื้นที่ตำบล ดงหลวง	เนื่องจากจำนวนเด็ก ในพื้นที่ตำบลหลวง ไม่คงที่มีการย้ายเข้า- ออก ปีงบประมาณ ทำเพียงประมาณ อาหารเสริมนมไม่ เพียงพอ ต้องจัดทำ การโอนลด-เพิ่ม ระหว่างไตรมาส	อัตรา จำนวนเด็ก นักเรียน ที่ย้ายเข้า-ออก ไม่คงที่	๓	๔	๑๒	ปานกลาง	ประสานงานกับกอง คลังอย่างต่อเนื่อง เพื่อทราบสถานะ ทางการเงินของ เทศบาลฯและ ปรับเปลี่ยนตาม สถานการณ์	งานการศึกษา สำนักปลัด	๑,๒๘๗,๖๘๖ บาท

เทศบาลตำบลดงหลวง

แบบ RM-๒

แผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาและสังคมที่มีคุณภาพ
โครงการ / กิจกรรม ๗.โครงการจัดงานวันเด็ก
วัตถุประสงค์ เพื่อเด็กและเยาวชนเข้าร่วมกิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้ กิจกรรมส่งเสริมพัฒนาการแห่งวัยและกิจกรรมนันทนาการ
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด เด็กและเยาวชนในเขตพื้นที่ตำบลดงหลวง
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ งานการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม สำนักปลัดเทศบาลตำบลดงหลวง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสียหาย (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง			วิธีการบริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับความ รุนแรง (๖)	ระดับความ เสี่ยงที่ คาดหวัง (๗)			
๗.โครงการจัดงาน วันเด็ก	ไม่สามารถจัด กิจกรรมตาม โครงการได้เนื่องจาก สถานการณ์การ ระบาดของโรคโควิด ๑๙	ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ไม่สามารถจัด กิจกรรมตามโครงการได้ เนื่องจากสถานการณ์ การระบาดของโรคโควิด ๑๙	๔	๕	๒๐	สูง	จัดระเบียบการจัด กิจกรรมตามนโยบาย ของรัฐบาลด้านการ สาธารณสุข เช่น การ เว้นระยะห่างทาง สังคม	งานการศึกษา สำนักปลัด	๖๐,๐๐๐ บาท

เทศบาลตำบลดงหลวง

แบบ RM-๒

แผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาและสังคมที่มีคุณภาพ
โครงการ / กิจกรรม ๙.โครงการค่ายปฐมวัยเพื่อ ลูกรัก
วัตถุประสงค์ เพื่อให้ให้นักเรียนมีพัฒนาการทั้ง ๔ ด้านมีความมั่นใจ กล้าแสดงออกและใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด เด็กและเยาวชนในเขตพื้นที่ตำบลดงหลวง
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ งานการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม สำนักปลัดเทศบาลตำบลดงหลวง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสียหาย (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง			วิธีการบริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับความ รุนแรง (๖)	ระดับความ เสี่ยงที่ คาดหวัง (๗)			
๙.โครงการค่ายปฐมวัย เพื่อลูกรัก	เป็นห่วงที่เกิดการ ระบาดโรคโควิด๑๙	การระบาดของโรคโควิด ๑๙ ต้องทำกิจกรรมแยก ศูนย์	๓ (๔)	๔ (๕)	๑๒ (๖)	ปาน กลาง (๗)	เพิ่มความเสี่ยงด้าน การจัดกิจกรรมคือ การจัดระยะห่างทาง สังคม	งานการศึกษา สำนักปลัด	๑๐,๐๐๐ บาท

เทศบาลตำบลหลวง

แบบ RM-๒

แผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาและสังคมที่มีคุณภาพ

โครงการ / กิจกรรม ๑๐.โครงการสนับสนุนการศึกษา (ค่าใช้จ่ายในการศึกษา สำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ให้นักเรียนสังกัดโรงเรียน สพฐ. ในเขตพื้นที่ดงหลวง ได้รับอาหารกลางวันอย่างเพียงพอ

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด เด็กนักเรียน สังกัดดงหลวง สพฐ. ในเขตพื้นที่ตำบลดงหลวง

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ งานการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม สำนักปลัดเทศบาลตำบลดงหลวง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)	สาเหตุของความเสี่ยง (Root Cause)	การประเมินความเสี่ยง			วิธีการบริหาร ความเสี่ยง	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความ รุนแรง	ระดับความ เสี่ยงที่ คาดหวัง			
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)
๑๐.โครงการสนับสนุน การศึกษา (ค่าใช้จ่าย ในการศึกษา สำหรับ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก)	-	-	-	-	-	-	-	งานการศึกษา สำนักปลัด	๒๐๖,๓๕๐ บาท

เทศบาลตำบลดงหลวง

แบบ RM-2

แผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาและสังคมที่มีคุณภาพ

โครงการ / กิจกรรม ๑๑.โครงการอุดหนุน(อาหารกลางวัน)สังกัด สพฐ.ในเขตพื้นที่ตำบลดงหลวง
วัตถุประสงค์ เพื่อให้ให้นักเรียนสังกัดโรงเรียน สพฐ. ในเขตพื้นที่ดงหลวง ได้รับอาหารกลางวันอย่างเพียงพอ
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด เด็กนักเรียน สังกัดดงหลวง สพฐ. ในเขตพื้นที่ตำบลดงหลวง

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ งานการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม สำนักปลัดเทศบาลตำบลดงหลวง

(๑) กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก	(๒) ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)	(๓) สาเหตุของความเสียหาย (Root Cause)	การประเมินความเสี่ยง			วิธีการบริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับความ รุนแรง (๖)	ระดับความ เสี่ยงที่ คาดหวัง (๗)			
๑๑.โครงการอุดหนุน (อาหารกลางวัน)สังกัด สพฐ.ในเขตพื้นที่ตำบล ดงหลวง	-	-	-	-	-	-	-	งานการศึกษา สำนักปลัด	๒,๘๒๒,๔๐๐ บาท

เทศบาลตำบลดงหลวง

แบบ RM-๒

แผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาและสังคมที่มีคุณภาพ

โครงการ / กิจกรรม ๑๒. ค่าจ้างเหมาบริการอื่นๆ

วัตถุประสงค์ เพื่อจ้างเหมาบริการผู้ปฏิบัติงานที่ดูแลเด็ก ในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กสังกัดเทศบาลตำบลดงหลวง

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ผู้ปฏิบัติงานที่ดูแลเด็ก ในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กสังกัดเทศบาลตำบลดงหลวง

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ งานการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม สำนักปลัดเทศบาลตำบลดงหลวง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสียหาย (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับความ รุนแรง (๖)	ระดับความ เสี่ยงที่ คาดหวัง (๗)				
(๑) ๑๒.ค่าจ้างเหมา บริการอื่นๆ	บุคลากรที่ยังขาด ทักษะใน การปฏิบัติ งาน	บุคลากรที่ปฏิบัติงานที่ ดูแลเด็ก เป็นพนักงาน จ้างเหมาบริการยังขาด ทักษะในการปฏิบัติงาน	๓	๕	๑๕	สูง	จัดการอบรม เพิ่มทักษะ ให้กับ พนักงานจ้าง เหมาบริการ	เพิ่มทักษะให้กับ พนักงานจ้างเหมา บริการโดยส่งเข้าร่วม อบรมเพิ่มทักษะ	งานการศึกษา สำนักปลัด	๕๗๖,๘๔๐ บาท

เทศบาลตำบลดงหลวง

แบบ RM-๒

แผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ส่งเสริมประเพณีวัฒนธรรม

โครงการ / กิจกรรม ๑๓.โครงการประเพณีเข้าพรรษา

วัตถุประสงค์ เพื่อสืบสานประเพณี ศาสนาและวัฒนธรรม

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ประชาชน สถานศึกษา หน่วยงานราชการในเขตพื้นที่ตำบลดงหลวง

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ งานการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม สำนักปลัดเทศบาลตำบลดงหลวง

(๑) กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก	(๒) ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)	(๓) สาเหตุของความเสียหาย (Root Cause)	การประเมินความเสี่ยง			(๘) วิธีการบริหาร ความเสี่ยง	(๙) แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม)	(๑๐) กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับความ รุนแรง (๖)	ระดับความ เสี่ยงที่ คาดหวัง (๗)			
๑๓.โครงการประเพณี เข้าพรรษา	-	-	-	-	-	-	-	งานการศึกษา สำนักปลัด	๓๐,๐๐๐ บาท

เทศบาลตำบลคงหลวง

แบบ RM-๒

แผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ส่งเสริมประเพณีวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

โครงการ / กิจกรรม ๑๔.โครงการประเพณีลอยกระทง

วัตถุประสงค์ เพื่อสืบสานประเพณี ศาสนาและวัฒนธรรม

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ประชาชน สถานศึกษา หน่วยงานราชการในพื้นที่ตำบลคงหลวง

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ งานการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม สำนักปลัดเทศบาลตำบลคงหลวง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง			วิธีการบริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับความ รุนแรง (๖)	ระดับความ เสี่ยงที่ คาดหวัง (๗)			
๑๔.โครงการประเพณี ลอยกระทง	-	-	-	-	-	-	-	งานการศึกษา สำนักปลัด	๑๕,๐๐๐ บาท

เทศบาลตำบลดงหลวง

แบบ RM-๒

แผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ส่งเสริมประเพณีวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

โครงการ / กิจกรรม ๑๕.โครงการสืบสานสร้างวัฒนธรรมไทยสู่วิถีชีวิตพอเพียง

วัตถุประสงค์ เพื่อสืบสานประเพณี ศาสนาและวัฒนธรรม

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ประชาชน สถานศึกษา หน่วยงานราชการในพื้นที่ตำบลดงหลวง

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ งานการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม สำนักปลัดเทศบาลตำบลดงหลวง

(๑) กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก	(๒) ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)	(๓) สาเหตุของความเสี่ยง (Root Cause)	การประเมินความเสี่ยง			วิธีการบริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับความ รุนแรง (๖)	ระดับความ เสี่ยงที่ คาดหวัง (๗)			
๑๕.โครงการสืบสาน สร้างวัฒนธรรมไทยสู่ วิถีชีวิตพอเพียง	-	-	-	-	-	-	-	งานการศึกษา สำนักปลัด	๑๕,๐๐๐ บาท

เทศบาลตำบลดงหลวง

แบบ RM-๒

แผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ส่งเสริมประเพณีวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

โครงการ / กิจกรรม ๑๖.โครงการประเพณีแห่ขบวนบุญบั้งไฟพะรูไซ้ไท่

วัตถุประสงค์ เพื่อสืบสานประเพณี ศาสนาและวัฒนธรรม

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ประชาชน สถานศึกษา หน่วยงานราชการในเขตพื้นที่ตำบลดงหลวง

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ งานการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม สำนักปลัดเทศบาลตำบลดงหลวง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง			วิธีการบริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับความ รุนแรง (๖)	ระดับความ เสี่ยงที่ คาดหวัง (๗)			
๑๖.โครงการประเพณี แห่ขบวนบุญบั้งไฟพะรูไซ้ ไท่	-	-	-	-	-	-	-	งานการศึกษา สำนักปลัด	๓๐,๐๐๐ บาท

แบบ RM-๒

ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

โครงการ / กิจกรรม ๑๗.โครงการส่งเสริมประเพณีวัฒนธรรมท้องถิ่นตำบลดงหลวง

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ประชาชน สถานศึกษา หน่วยงานราชการเขตพื้นที่ตำบลคงหลวง

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ งานการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม สำนักปลัดเทศบาลตำบลบึงพลาง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสียหาย (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหาร ความเสี่ยง (๔)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๕)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๖)	งบประมาณ (๗)
			โอกาส (๘)	ผลกระทบ (๙)	ระดับความ รุนแรง (๑๐)	ระดับความ เสี่ยงที่ คาดหวัง (๑๑)				
(๑)										
๑๗.โครงการส่งเสริม ประเพณีวัฒนธรรม ท้องถิ่นตำบลคงหลวง	งบประมาณไม่ เพียงพอต่อการ ดำเนินงาน	งบประมาณไม่เพียงพอ ต่อการดำเนินงาน	๔	๕	๒๐	สูง	จัดทำแผนการ ดำเนินงาน ประเพณี ศาสนาและ วัฒนธรรมเพื่อ เป็นมาตรการ ในการควบคุม งบประมาณให้ ชัดเจน	ตั้งงบประมาณให้ เพียงพอ	งานการศึกษา สำนักปลัด	๓๐,๐๐๐ บาท

เทศบาลตำบลดงหลวง

แบบ RM-๒

แผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ส่งเสริมประเพณีวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
โครงการ / กิจกรรม ๑๘.โครงการถนนวัฒนธรรมบรูเฮ่ ไทโซ่
วัตถุประสงค์ เพื่อสืบสานประเพณี ศาสนาและวัฒนธรรม
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ประชาชน สถานศึกษา หน่วยงานราชการในพื้นที่ตำบลดงหลวง
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ งานการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม สำนักปลัดเทศบาลตำบลดงหลวง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสียหาย (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง			วิธีการบริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับความ รุนแรง (๖)	ระดับความ เสี่ยงที่ คาดหวัง (๗)			
๑๘.โครงการถนน วัฒนธรรมบรูเฮ่ ไทโซ่	การระบาดของโรค โควิด๑๙	เนื่องจากสถานการณ์ ระบาดของโรคโควิด๑๙ ไม่สามารถดำเนินการ โครงการ	๔	๕	๒๐	สูง	เพิ่มความต้องการ ด้านจัดกิจกรรม คือ การจัดระยะห่างทาง สังคม	งานการศึกษา สำนักปลัด	๓๐,๐๐๐ บาท

เทศบาลตำบลคงหลวง

แบบ RM-๒

แผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ส่งเสริมประเพณีวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

โครงการ / กิจกรรม ๑๙.โครงการสำรวจแหล่งท่องเที่ยวชุมชนเชิงประวัติศาสตร์

วัตถุประสงค์ เพื่อสืบสานประเพณี ศาสนาและวัฒนธรรม

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ประชาชน สถานศึกษา หน่วยงานราชการในพื้นที่ตำบลคงหลวง

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ งานการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม สำนักปลัดเทศบาลตำบลคงหลวง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง			วิธีการบริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับความ รุนแรง (๖)	ระดับความ เสี่ยงที่ คาดหวัง (๗)			
๑๙.โครงการสำรวจ แหล่งท่องเที่ยวชุมชน เชิงประวัติศาสตร์	-	-	-	-	-	-	-	งานการศึกษา สำนักปลัด	๓๐,๐๐๐ บาท

ภาคผนวก

- คำสั่งเทศบาลตำบลดงหลวงที่ ๓๘๗/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๑๙ กรกฎาคม ๒๕๖๕
เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เทศบาลตำบลดงหลวง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.
๒๕๖๕
- คำสั่งเทศบาลตำบลดงหลวงที่ ๓๘๘/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๑๙ กรกฎาคม ๒๕๖๕
เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สำนักปลัด เทศบาลตำบลดงหลวง ประจำปีงบประมาณ
พ.ศ.๒๕๖๕
- คำสั่งเทศบาลตำบลดงหลวงที่ ๓๙๐/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๑๙ กรกฎาคม ๒๕๖๕
เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กองคลัง เทศบาลตำบลดงหลวง ประจำปีงบประมาณ
พ.ศ.๒๕๖๕
- คำสั่งเทศบาลตำบลดงหลวงที่ ๓๙๑/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๑๙ กรกฎาคม ๒๕๖๕
เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กองช่าง เทศบาลตำบลดงหลวง ประจำปีงบประมาณ
พ.ศ.๒๕๖๕
- คำสั่งเทศบาลตำบลดงหลวงที่ ๓๙๒/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๑๙ กรกฎาคม ๒๕๖๕
เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ เทศบาลตำบลดงหลวง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕
- คำสั่งเทศบาลตำบลดงหลวงที่ ๓๙๓/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๑๙ กรกฎาคม ๒๕๖๕
เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม และงบประมาณ
เทศบาลตำบลดงหลวง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

